



شا ن ٧٠١٧

وزارة قطاع الاعمال العام

الشركة القابضة للنقل البحري والبري

شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

ALEXANDRIA CONTAINER & CARGO HANDLING CO.

شركه تابعه مساهمة مصريه ( ش . م . م )

رقم القيد : ١٦٧/٩١٩/٢١  
التاريخ : ٩١٩ / ٣ / ١٦  
المرفقات : ( - )



الموضوع : قرارات مجلس الادارة

فاكس رقم : ٤٨٤٥٨٥٥

السيد الأستاذ / مدير إدارة الإفصاح

البورصة المصرية

٨ شارع طلعت حرب - الإسكندرية

تحية طيبة وبعد ....

بالإشارة لتقواعد قيد وشطب الأوراق المالية بالبورصة المصرية والإجراءات التنفيذية لها .  
نحنيطمكم علما أن مجلس إدارة الشركة وافق يوم الاربعاء الموافق ٢٠١٩/٣/٦ بجلسته رقم ٢٠١٩/٣ على الموضوع الاتي

بيانه :

- مشروع الموازنة التقديرية ٢٠٢٠/٢٠١٩ (مرفق صورة) :

١- مشروع الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ (نتائج الاعمال)	٢- موازنة الانتاج الكمي لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩
٣- موازنة الانتاج القيمي لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩	٤- الموازنة الشهرية التقديرية لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩
٥- قائمة المركز المالي في ٢٠٢٠/٦/٣٠	٦- قائمة الدخل عن الفترة من ٢٠١٩/٧/١ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠
٧- حسابات (تكلفة الانتاج/ الانتاج والمتاجرة/ الارباح والخسائر) عن الفترة من ٢٠١٩/٧/١ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠	٨- مشروع توزيع الفائض .
٩- قائمة الانتاج والقيمة المضافة عن الفترة من ٢٠١٩/٧/١ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠	١٠- موازنات النشاط الاستثماري (الخطة الاستثمارية المقترحة لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩)
١١- مدى كفاية مصادر التمويل الذاتي لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩	١٢- موارد واستخدامات النقد الاجنبي لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩
١٣- قائمة التدفقات النقدية التحليلية لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩	١٤- مشروع الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ (اسلوب الاعداد - سياسة واهداف الشركة - .... الخ)

- مرفق صورة القرار رقم ٢٠١٩/٤٤ بتاريخ ٢٠١٩/٣/٦ .

- مرفق صورة ملخص محضر الاجتماع .. واصل الاقرار بأن الملخص يتضمن كافة المعلومات الجوهرية .

وتفضلوا سيادتكم بقبول فانق الاحترام ،،،،

مدير عام شئون المجلس والعضو المنتدب

مهندس /

عصام الدين زكي محمد

(امين سر مجلس الادارة)

لواء بحري / ومدوح توفيق هراز

رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب



القطاع : \_\_\_\_\_ المختص : \_\_\_\_\_ التوقيع : \_\_\_\_\_

محطة الإسكندرية : فاكس : ٤٨٦٢١٢٤ - ٤٨١٦٦٣٥ تليفون : ٤٨٠٠٦٣٣ - ٤٨٠٠٦٣٤ - ٤٨٠٤١١١ - ٤٨٧٥٠٨٥

العنوان : رصيف ٥٤/٤٩ داخل الدائرة الجمركية - ميناء الإسكندرية

محطة الدخيلة : فاكس : ٤٤٦٠٠١٣ تليفون : ٤٤٥١١١٥ - ٤٤٦٠١٢٢ - ٤٤٦٠١٤٥ - ٤٤٦٠١١١

العنوان : رصيف ٩٦ - ميناء الدخيلة

Website : [WWW.alexcont.com](http://WWW.alexcont.com) - E-mail : [alexcont@alexcont.com](mailto:alexcont@alexcont.com)

# نتائج الأعمال

ص/ن/٢٠٧٥

مشروع الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩

النسبة بالآلاف جنيه

النسبة	نسبة تطور الميزان		نفسى عام	التوقع عام	المستهدف العام	مقترح عام	البيان
	التوقع	المستهدف					
			٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠٢٠/٢٠١٩	
			جمله	جمله	جمله	جمله	
			٨٥٨٤٠٠٧	٨٦٨٠٠٠٠	٨٤٠٠٠٠٠	٨٧٧٠٠٠٠	عدد الحاويات المدونة بالحاوية
%٢	%١	%٤	١٢١٣٣	١٢٠٠٠	١٠٠٠٠٠	١٣٠٠٠٠	برسم التجرة الخارجية
%٧	%٨	%٢٠	٨٧٠٥٤٠	٨٨٠٠٠٠٠	٨٥٠٠٠٠٠	٨٩٠٠٠٠٠	برسم تعقيب الشحن
%٢	%١	%٥					جملة الحاويات المدونة
							إيرادات النشاط الجارى بالآلاف جنيه
							خدمات صناعة
%٦-	%٤	%٠	٢٠٠٩٨١١	٢٧٠٦٢٠٠	٢٨١٤٥٠٠	٢٨٢٥٥٠٠	برسم التجرة الخارجية
%٤	%١٢	%٥-	٥٥٩٧	٥٢٠٠	٦١٠٠	٥٨٠٠	برسم تعقيب الشحن
%٦-	%٤	%٠	٢٠١٥٤٠٨	٢٧١١٤٠٠	٢٨٢٠٦٠٠	٢٨٣١٣٠٠	جملة الخدمات المبيعة (١)
							بضائع مصنع و إمدادات (٢)
							إيرادات و فوائد و إيرادات أخرى (٣)
%١٩-	%١٥	%٢	٢٢٨٥٤٥ ٦٦١٣	٢٣٠٠٠٠٠	٢٦٠٠٠٠٠	٢٦٥٠٠٠٠	إيرادات أرباح مالية و فوائد دائمة مخصصات التعلل الغرض منها
%٢١-	%١٥	%٢	٢٣٥١٥٨	٢٣٠٠٠٠٠	٢٦٠٠٠٠٠	٢٦٥٠٠٠٠	جملة إيرادات و ارباح اخرى
%٨-	%٥	%١	٢٣٥٠٥٦٦	٢٩٤١٤٠٠	٣٠٨٠٦٠٠	٣٠٩٦٣٠٠	اجملى إيرادات النشاط الجارى و فوائد و ارباح اخرى (٤+٢+١)

Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page.

النسبة بالألف جنبه

النسبة	نسبة تطور الميزانية		نفسى عام ٢٠١٨/٢٠١٧	المووقع عام ٢٠١٩/٢٠١٨	مستهدف العام ٢٠١٩/٢٠١٨	مبنيح عام ٢٠٢٠/٢٠١٩	البيان
	المووقع	المستهدف					
%٠	%٢	%١٩-	٨٣٩١٩	٨٢٠٠٠	١٠٤٠٠٠	٨٤٠٠٠	التكاليف والمصروفات (٥) وقد و قطن عمل ومهمات اجور التسيير مصرفيات خدمات مشتركة املاك اجلوات قطرية ضرائب غير مباشرة رسوم هيئة الاستثمار مقابل الاحتجاج بطلب التأمين
%١٧	%١	%٤	٤٧٠٢٩٥	٥١٩٠٠٠	٥٣٠٠٠٠	٥٥٢٥٠٠	
%٥٤	%٣٨	%١٥	٥٤٠٤٩	٦٠٠٠٠	٧٢٠٠٠	٨٣٠٠٠	
%٢	%٤	%٣٠	٥١٢١٨	٥٠٠٠٠	٤٠٠٠٠	٥٢٠٠٠	
%٤٤	%١٦	%١٨	١١٨١٤٨	١٤٧٠٠٠	١٤٣٩٠٠	١٧٠٠٠٤	
%٣٢	%٨	%١٨	١٤٨٢٨٩	١٨٢٠٠٠	١٦٦٠٠٠	١٩٦٠٠٠	
%٧١	%٢	%١٠٠	٣٥١٨٣	٥٩٠٠٠	٣٠٠٠٠	٦٠٠٠٠	
%١٤-	%٥	%٤-	٦٧٩١٢	٥٥٦٠٠	٦١٠٠٠	٥٨٣٠٠	
%١٤	%٣	%١٣	١٨٠٣٩	٢٠٠٠٠	١٨٢٠٠	٢٠٥٠٠	
%٢٢	%٩	%١٠	١٠٤٧٠٥٢	١١٧٤٦٠٠	١١٦٥١٠٠	١٢٧٦٣٠٠	
%١١-	%٣٠	%٣٠	٦٣٠٦٨	١٦٥٠٠	١٦٥٠٠	٢١٥٠٠	مخصصات بخلاف الاملاك أعيان وخدمات متنوعة
%٧٨-	%٧٣-	%٥٠	٦٩٦١	٥٥٠٠	١٠٠٠	١٥٠٠	
%١٧-	%٥	%٣١	٧٠٠٢٩	٢٢٠٠٠	١٧٥٠٠	٢٣٠٠٠	جملة أعيان وخدمات (٦)
%١٦	%٩	%١٠	١١١٧٠٨١	١١٩٦٦٠٠	١١٨٢٦٠٠	١٢٩٩٣٠٠	جملة التكاليف والمصروفات والأعيان (٦+٥)








نسبة تطور الميزان			نفس عام	التوقع عام	مستهدف العام	مقترح عام	الميزان
النسبة	التوقع	المستهدف	جمله	جمله	جمله	جمله	
%٢٠-	%٣	%٥-	٢٢٣٣٤٨٥	١٧٤٤٨٠٠	١٨٩٨٠٠٠	١٧٩٧٠٠٠	صافي ربح النشاط ٨-٤-٧ بضاب الإيرادات متنوعة (٩)
%٤٤-	%٥٧-	%٥٠	٤٧١٣٠ ١٨٥٠٤٧	١٩٧٠ ١٣٨٠ ١٧٠٠	٢٠٠٠	٣٠٠٠	إيرادات وأرباح متنوعة أرباح رأسمالية أرباح فروق صلة إيرادات سنوات سابقة
%٩٩-	%٧٠-	%٥٠	٢٣٢١٧٧	١٠٠٥٠	٢٠٠٠	٣٠٠٠	جمله إيرادات متنوعة (٩)
%٢٧-	%٣	%٥-	٢٤٦٥٦١٢	١٧٥٤٨٥٠	١٩٠٠٠٠٠	١٨٠٠٠٠٠	الجملة ١٠- (٩٠٨)
			١	١٥٠			بخصم أسماء وخصائر أخرى (١١)
			٦١				مصرفات غير عادية
			١٢٨٠٠				خصائر مختلفات
							خصائر فروق صلة
							مصرفات سنوات سابقة
			١٢٨٦٢	١٥٠	.	.	جمله أعباء وخصائر أخرى (١١)
%٢٧-	%٣	%٥-	٢٤٥٢٨٠٠	١٧٥٤٧٠٠	١٩٠٠٠٠٠	١٨٠٠٠٠٠	صافي الربح قبل الضريبة
			٥٩١٨				ضريبة دخلية
%٢١-	%٣	%٥-	٢٤٤٦٨٨٢	١٧٥٤٧٠٠	١٩٠٠٠٠٠	١٨٠٠٠٠٠	صافي الربح بعد الضريبة






**موازنة**  
**الإنتاج الكمي والقيمي**  
**والموازنة الشهرية**



موزون الحسابات القوية لعام ٢٠١٩/٢٠٢٠

التصنيف	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠١٩	التعليق
الائتماني	٢٠٢٠	٢٠٢٠	٢٠٢٠	٢٠٢٠	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	الائتماني
	٢٠٢٠	٢٠٢٠	٢٠٢٠	٢٠٢٠	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	الائتماني القوي
	٢٠٢٠	٢٠٢٠	٢٠٢٠	٢٠٢٠	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	٢٠١٩	مخصصات مخصصات
٢٨٢٥٥٠٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٧٠٠٠٠	٢٣٧٠٠٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	مخصصات مخصصات
٥٨٠٠٠	٦٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	٦٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	٤٥٠٠٠	مخصصات مخصصات
٢٨٢١٢٠٠	٢٣٥٨٠٠٠	٢٣٧٤٥٠٠	٢٣٧٤٥٠٠	٢٣٥٨٠٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	٢٣٥١٥٠٠	مخصصات مخصصات










# القوائم المالية

سنة المقارنه	البيان	التكلفه	مجمع الأهلاك	الصافي
	<b>الأصول طويلة الأجل :</b>			
	<b>الأصول الثابته :</b>			
١١٣٥٢٧	مباني وأنشاءات	١٥٣٨٤٤	٤٢٩٠٩	١١٠٩٣٥
٢٤٠٦٦	آلات ومعدات	٣٩٤٣٠	١٢٢٠٥	٢٧٢٢٥
١١٨٢١٣٧	وسائل نقل وانتقال	١٩٤٨٤٧٩	٨٥٢٤١١	١٠٩٦٠٦٨
٢٠١٨	عدد وأدوات	٤٧٩٨	٢٠٦٨	٢٧٣٠
١١١٢١	أثاثات وتجهيزات مكتبية	٢٦٨٢٠	١٥٠٥٥	١١٧٦٥
١٣٣٢٨٦٩		٢١٧٣٣٧١	٩٢٤٦٤٨	١٢٤٨٧٢٣
	<b>مشروعات تحت التنفيذ</b>			
١٣٧٨٤٢	تكوين استثماري	٥٧١٨٤٢		
٠	انفاق استثماري	٠		٥٧١٨٤٢
	<b>استثمارات طويلة الأجل</b>			
٢٤١٣	استثمار عقاري	٢٤١٣		
١١٥٤٤	استثمارات في أسهم شركات أخرى	١١٥٤٤		١٣٩٥٧
	<b>أصول أخرى</b>			
١٥٣١	نفقات مرسمة	٣٨١		٣٨١
٣١٣١	نفقات تتعلق باصول غير مملوكة للوحدة	٢٨٧٧		٢٨٧٧
١٤٨٩٣٣٠	مجموع الأصول طويلة الأجل	٢٧٦٢٤٢٨	٩٢٤٦٤٨	١٨٣٧٧٨٠
	<b>الأصول المتداوله</b>			
	<b>المخزون</b>			
٩١٨٢٤	مخزن مواد ووقود وقطع غيار	٩٥١٠٠		
٣٧٦	اعتمادات مستنديه لشراء سلع وخدمات	٤٠٠		٩٥٥٠٠
٠	عملاء وأوراق قبض ومدنيون			
١٥٨٢٠٠	عملاء ( بعد خصم المخصص البالغ قيمته ٣٦٧٠	١٦٥٨٠٠		
٢٦٠٠٠	ايرادات مستحقة التحصيل	٣٠٠٠٠		
٣٣٠٠٠	مصرفات مدفوعة مقدماً	٣٥٠٠٠		
٣٦٠٠٠	موردين	٤٠٠٠		
٢٥٤٠٠	حسابات مدينة أخرى	٢٦٧٠٠		
٠	إستثمارات متداولة			
١٠٠٠٠٠	أذون خزانه	١٠٠٠٠٠		٣٣٠٠٠٠
	<b>النقديه بالبنوك والصندوق</b>			
٢٤٤٤٣١٠	ودائع بالبنوك لأجل	٣٠٤٤٧٧٠		
٤٠٠٠٠٠	ودائع لمقابله غطاء اعتمادات	٢٥٠٠٠٠		
٣٥٠٠٠٠	غطاء خطابات ضمان	٢٠٠٠٠٠		
٢٥٠٠٠٠	حسابات جارية بالبنوك	٢٥٠٠٠٠		
-	نقديه بالصندوق	-		٣٣٣٩٧٧٠
٣٥٣٨٠١٠	مجموع الأصول المتداوله			٣٧٦٥٢٧٠
٥٠٢٧٣٤٠	إجمالي الأصول			٥٦٠٣٠٥٠

*(Handwritten signature and stamp)*

*(Handwritten mark)*



القيمة بالآلاف جنيه

قائمة المركز المالي في ٢٠٢٠ / ٦ / ٣٠

سنة المقارنه	البيان	التكلفه	مجمع الأهلاك	الصافي
	<u>حقوق الملكية</u>			
٧٤٤٨٧٦	رأس المال المدفوع	٧٤٤٨٧٦		
٠	<u>الأحتياطيات</u>			
٨٧١١٠٥	أحتياطي قانوني	٨٧١١٠٥		
٩٦٨٢٦٦	أحتياطي نظامي	١٣٢٨٢٦٦		
٤٣٧٢٠٤	أحتياطي تدعيم المشروعات	٥٠٥٩٢٤		
٢٦١٢٩	أحتياطيات أخرى	٢٦١٢٩		
٢٣٠٢٨٤	أحتياطي رأسمالي	٢٣٠٢٨٤		
٣١٣٤٤	ارباح مرحلة	٣١٣٤٤		
٠	صافي الربح			
٣٣٠٩٢٠٨	مجموع حقوق الملكية			٣٧٣٧٩٢٨
	<u>التزامات طويلة الأجل</u>			
	قروض من البنوك			
	مخصصات طويلة الاجل			
٠	مجموع الالتزامات غير المتداولة			٠
	<u>الالتزامات المتداولة</u>			
	<u>المخصصات</u>			
٣٥٣٣٢	مخصص ضمان متنازع عليها	٣٥٣٣٢		
٥٩٨٩٨	مخصص مطالبات ومنازعات	٥٩٨٩٨		
٤١١١١	مخصصات أخرى	٤٦١١١		
٠	<u>موردون وحسابات دائنة</u>			
١٠٢٢٠٠	موردين	١٠٧٧٠٠		
٢٧١٠٠	حسابات دائنة للمصالح والهيئات	٢٨٣٠٠		
١٢٥٢٦٩١	دائنو توزيعات	١٣٧١٤٨١		
١٥٩٧٠٠	مصروفات مستحقة السداد	١٧٥٣٠٠		
٤٢٠٠	عملاء	٤٤٠٠		
٣٥٩٠٠	حسابات دائنه أخرى	٣٦٦٠٠		
١٧١٨١٣٢	مجموع الالتزامات المتداولة			١٨٦٥١٢٢
٥٠٢٧٣٤٠	مجموع حقوق الملكية والالتزامات			٥٦٠٣٠٥٠





شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

قائمة الدخل

عن الفترة من ٢٠١٩ / ٧ / ١ إلى ٢٠٢٠ / ٦ / ٣٠

القيمة بالالف جنيه

سنة المقارنة	البيانات	جزيى	جزيى	كلى
	<b>أيرادات النشاط</b>			
٢٧١١٤٠٠	خدمات مياحة		٢٨٣١٣٠٠	
	يخصم منها تكلفة أيرادات النشاط :-			
٩٤٦١٨٢	تكلفة إنتاج أو شراء الوحدات المبيعة		١٠٢٨٣٣٣	
	التكاليف التسويقية			
١٧٦٥٢١٨	<b>مجموع الربح</b>			١٨٠٢٩٦٧
	يضاف :-			
١٠٠٠٠	عائد أذون خزانة		١٥٠٠٠	١٥٠٠٠
	<b>أيرادات وأرباح أخرى</b>			
	مخصصات أنتفى الغرض منها			
	يخصم منه :-			
	<b>المصروفات الإدارية</b>			
٥٠٤	رواتب مقطوعة وبدلات حضور وانتقال أعضاء مجلس الإدارة		٥٠٤	
٢٢٧٤٢٩	مصروفات إدارية أخرى		٢٤٦٩٦٣	
	<b>أعباء وخسائر</b>			
١٦٥٠٠	مخصصات بخلاف الأهلاك		٢١٥٠٠	
٥٥٠٠	أعباء وخسائر متنوعة		١٥٠٠	
				٢٧٠٤٦٧
١٥٢٥٢٨٥	صافى أرباح النشاط قبل مصروفات التمويل والفوائد الدائنة			١٥٤٧٥٠٠
(٤٨٥)	المصروفات التمويلية		(٥٠٠)	
٢٢٠٠٠٠	فوائد دائنة		٢٥٠٠٠٠	
١٧٤٤٨٠٠	<b>صافى أرباح النشاط</b>			١٧٩٧٠٠٠
	يضاف إليه ( يخصم منه )			
١٧٠٠	أرباح ( خسائر ) فروق عملة			
	أيرادات سنوات سابقة بعد خصم مصروفات سنوات سابقة			
١٣٨٠	أرباح رأسمالية			
٦١١٥	أيرادات متنوعة		٣٠٠٠	٣٠٠٠
٧٠٥	أرباح بيع مخلفات			
	اعباء وخسائر اخرى			
	ضريبة مؤجلة			
١٧٥٤٧٠٠	<b>صافى الربح قبل ضرائب الدخل</b>			١٨٠٠٠٠٠
	<b>ضريبة الدخل</b>			
١٧٥٤٧٠٠	<b>صافى الربح بعد حساب ضريبة الدخل</b>			١٨٠٠٠٠٠

*(Handwritten signatures and marks)*

شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع  
قطاعات المشغور الماليه والتجاريه

حساب الإنتاج والتأجره عن الفتره من ٢٠١٩/٧/١ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠

التجميعه بالاقبال وبتبويه		البيان	جزئى	جزئى	جزئى	كلى
أرقام المقارنه	دليل محاسبي	البيان	جزئى	جزئى	جزئى	كلى
٢٠١٩/٢٠١٨	٤١	إيرادات النشاط الحارى	٢٨٣١٣٠٠	٩٤٦١٨٢	٣٧٢١	١٠٢٨٣٣٣
٢٧١١٤٠٠	٤١٤	خدمات مباعه	٢٨٣١٣٠٠	١٧٦٥٢١٨	٣٧٢١	١٨٠٢٩٦٧
٢٧١١٤٠٠			٢٨٣١٣٠٠	٢٧١١٤٠٠		٢٨٣١٣٠٠

*(Handwritten signatures and initials)*

شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع  
قطاعات الشئون المالية والتجارية

حساب تكلفة إنتاج أو شراء الوحدات المباعة من ١ / ٧ / ٢٠١٩ حتى ٢٠ / ٦ / ٢٠٢٠

التجميع بالألطف جديده

رقم القاربه ٢٠١٩/٢٠١٨	ذيل محايسى	البيان	جوزى	كلى	ارقام القاربه ٢٠١٩/٢٠١٨		ذيل محايسى	البيان	جوزى	جوزى	كلى
					٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠١٩/٢٠١٨					
٩٤٦١٨٢		تكلفة إنتاج أو شراء الوحدات المباعة (مرحل حسب المتاجرة)		١٠٢٨٣٣٣	٧٦١٧٨	٣١١	٣١١	تكلفة الإنتاج	٧٨٠٣٦	٥٣٤١٩٨	١٠٢٨٣٣٣
					٤١٥٦٠٦	٣١٢	٣١٢	خامات ومواد وقود وقطع غير أجور	٤٥٦١٦٢		
٩٤٦١٨٢				١٠٢٨٣٣٣	٢١٥٠٥	٣١٣١	٣١٣١	خدمات مشتراة	٢٢٣٦٥	٤٩٤١٣٥	١٠٢٨٣٣٣
					١٣٦٧١٠	٣١٣٢	٣١٣٢	الإهلاك والأستهلاك	١٥٨١٠٠		
٩٤٦١٨٢				١٠٢٨٣٣٣	١٧٥٨٨٥	٣١٣٤	٣١٣٤	أيجار عقارات (أراضى ومباني)	١٨٩٤١٤	٤٩٤١٣٥	١٠٢٨٣٣٣
					٢٠٠٠٠			مقابل إنتاج بالترخيص (قرار ٥٣١)	٢٠٥٠٠		
٩٤٦١٨٢				١٠٢٨٣٣٣	٤٤٦٩٨			رسوم وضرائب	٤٥٤٥٦	٤٩٤١٣٥	١٠٢٨٣٣٣
					٥٥٦٠٠			رسوم هيئة الإستثمار	٥٨٣٠٠		
٩٤٦١٨٢				١٠٢٨٣٣٣	٩٤٦١٨٢					٤٩٤١٣٥	١٠٢٨٣٣٣

*(Handwritten signatures and initials)*



شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع  
قطاعات الشؤون المالية والتجارية

حساب الأرباح والخسائر عن الفترة من ١ / ٧ / ٢٠١٩ حتى ٢٠ / ٦ / ٢٠٢٠

التعليق: بتأليف جهة

أرقام القاربه	دليل محاسبي	البيان	جزئى	كلى	أرقام القاربه	دليل محاسبي	البيان	جزئى	جزئى	كلى
٢٠١٩/٢٠١٨					٢٠١٩/٢٠١٨					
١٧٦٥٢١٨	٤٣	مجموع الفائض مرسل		١٨٠٢٩١٧	٢٠١٩/٢٠١٨	٣٨١	المصروفات الإدارية والتعميرية	٥٩١٤		
	٤٣٢	إيرادات استثمارات وفوائد				٣٨٢	مراد وورود وقطع غير	١٧٩٣٣٨		
	٤٣٥	إيرادات استثمارات من شركات شقيقة	٢٥٠٠٠٠				أجور	١٨٥٣٠٢		
٢٢٠٠٠٠٠	٤٣	فوائد دائته					مصروفات أخرى			
١٠٠٠٠٠٠	٤٤	عائد آتون خزانه	١٥٠٠٠٠	٢٦٥٠٠٠٠			خدمات مشتركة	٢٩٦٣٥		
	٤٤١	إيرادات وأرباح أخرى					الأهلاك والاستهلاك	١١٩٠٠		
		مخصصات انتفى الغرض منها					فوائد مدينة	٦٥٨٦٦		
							أيجار عقارات (أراضى ومباني)			
							ضرائب عقارية			
							ضرائب غير مباشرة على النشاط			
							أصناف وخسائر	١٤٥٤٤		
							مخصصات بخلاف الأهلاك	٢١٥٠٠		
							إعفاء وخسائر متنوعة	١٥٠٠		
١٩٩٥٢١٨				٢٠٢٧٩٢٧	١٧٤٤٨٠٠		أرباح النشاط (رصيد منقول)			١٧٩٧٠٠٠
١٧٤٤٨٠٠	٤٤٤	صافى أرباح النشاط (رصيد منقول)		١٧٩٧٠٠٠			مصروفات سنوات سابقه			٢٠٢٧٩٢٧
٦١٣٠	٤٤٤	إيرادات وأرباح متنوعة	٣٠٠٠٠				مصروفات غير عالية			
١٧٠٠	٤٤٥	أرباح فروق عملة					خسائر رأسماليه			
	٤٤٦	إيرادات سنوات سابقه					خسائر فروق عملة			
١٣٨٠	٤٤٧	أرباح رأسماليه					خسائر بيع مخلفات			
٨٤٠		أرباح بيع مخلفات					ضرائب دخلية			
							صافى الأرباح القابل للتوزيع			١٨٠٠٠٠٠
١٧٥٤٨٥٠				١٨٠٠٠٠٠٠	١٧٥٤٧٠٠		الفائض القابل للتوزيع			١٨٠٠٠٠٠٠

٨



مشروع توزيع الفائض ( المتوقع والمقترح)

القيمة بالآلاف جنيهه

متوقع	مقترح	البيان
٢٠١٩/٢٠١٨	٢٠٢٠/٢٠١٩	
١٧٥٤٧٠٠	١٨٠٠٠٠٠	صافي الربح قبل الضريبة
		الضريبة الدخلية
١٧٥٤٧٠٠	١٨٠٠٠٠٠	صافي الربح بعد الضريبة
		يخصم
١٣٨٠		إرباح رأسماليه
١٧٥٣٣٢٠	١٨٠٠٠٠٠	الباقى يخصم منه
٨٧٦٧٠		٥٪ احتياطي قانونى
٣٥٠٦٦٠	٣٦٠٠٠٠	٢٠٪ احتياطي نظامى
٢٦٣٠٠	٢٧٠٠٠	١.٥٪ نشاط رياضى
١٢٨٨٦٩٠	١٤١٣٠٠٠	الباقى
		يخصم
٣٧٢٤٤	٣٧٢٤٤	٥٪ من رأس المال (توزيع اول)
١٢٥١٤٤٦	١٣٧٥٧٥٦	الباقى يخصم منه
١٣٠٠	١٣٠٠	مكافأة اعضاء مجلس ادارة
٦٢٥٠٠	٦٨٧٢٠	احتياطي تدعيم المشروعات
١١٨٧٦٤٦	١٣٠٥٧٣٦	الباقى يوزع كحصة اضافة
٣٧٢٤٤	٣٧٢٤٤	حصة اولى
١١٨٧٦٤٦	١٣٠٥٧٣٦	حصة ثانية
١٢٢٤٨٩٠	١٣٤٢٩٨٠	توزع كآلاتى
١١٠٢٤٠١	١٢٠٨٦٨٢	حصة المساهمين
١٢٢٤٨٩	١٣٤٢٩٨	حصة العاملين





نك

قائمة الإنتاج والقيمة المضافة في ٢٠١٩/٢٠٢٠

القيمة بالالف جنيه

أرقام المقارنة	المبيان	جزئي	كلي
	<b>إيرادات النشاط</b>		
	اجمالي مبيعات انتاج تام		
	اجمالي مبيعات بضائع مشتراه		
٢٧١١٤٠٠	خدمات مياة	٢٨٣١٣٠٠	
	ايرادات تشغيل للغير		
	عائد عقود تأجير تمويلي		
	ايرادات النشاط الاخرى		
٢٧١١٤٠٠		٢٨٣١٣٠٠	٢٨٣١٣٠٠
	<b>يضاف اليه :-</b>		
	مشغولات داخلية ( بسعر السوق )		
	مخلفات الانتاج ( بصافي قيمتها البيعية )		
	التغير في المخزون بسعر البيع ( اخر المدة - اول المدة )		
	تغير مخزون انتاج غير تام		
	تغير مخزون انتاج تام		
	تغير مخزون بضائع مشتراه بغرض البيع		
٢٧١١٤٠٠		٢٨٣١٣٠٠	٢٨٣١٣٠٠
	<b>يخصم منه :-</b>		
	مشتريات بضائع بغرض البيع		
٢٧١١٤٠٠	<b>الانتاج الاجمالي بسعر السوق</b>	٢٨٣١٣٠٠	٢٨٣١٣٠٠
	<b>يخصم منه :-</b>		
١٤٧٠٠٠	الاهلاك والأستهلاك	١٧٠٠٠٠	
٢٥٦٤٤٠٠	<b>الانتاج الصافي بسعر السوق</b>	٢٦٦١٣٠٠	٢٦٦١٣٠٠



تابع قائمة الإنتاج والقائمة المضافة في ٢٠٢٠/٢٠١٩

القيمة بالالف جنية

٢٧١١٤٠٠	الإنتاج الإجمالي بسعر السوق	٢٨٣١٣٠٠	٢٨٣١٣٠٠
	يخصم منه :-		
	ضرائب ورسوم سلعية		
	رسوم جمركية		
	رسوم إنتاج		
	حصيلة خزانة		
	ضريبة مبيعات		
١٣٤٦٠٠	ضرائب ورسوم اخرى ( غير مباشرة على النشاط )	١٣٨٨٠٠	١٣٨٨٠٠
	يضاف اليه :-		
	اعانات إنتاج وتصدير		
٢٥٧٦٨٠٠	الإنتاج الإجمالي بتكلفة عوامل الإنتاج	٢٦٩٢٥٠٠	٢٦٩٢٥٠٠
	يخصم منه :-		
١٣٢٠٠٠	تكلفة السلع والخدمات الوسيطة	١٣٦٠٠٠	
٢٤٤٤٨٠٠	القيمة المضافة الإجمالية	٢٥٥٦٥٠٠	٢٥٥٦٥٠٠
	يخصم منها		
١٤٧٠٠٠	الاهلاك والاستهلاك	١٧٠٠٠٠	
٢٢٩٧٨٠٠	القيمة المضافة الصافية		٢٣٨٦٥٠٠
	توزيعات القيمة المضافة :-		
	الاجور :-		
٥٤٣٢٠٠	اجور نقدية	٥٩٦٢٣٦	
٣٥٨٠٠	مزايا عينية وتأمينية	٣٩٢٦٤	٦٣٥٥٠٠
	ايجار العقارات ( اراضى ومبانى )		
١٨٢٠٠٠	ايجار فعلى	١٩٦٠٠٠	
١٣٦١	فرق الايجار	٢٧٨-	١٩٥٧٢٢
	الفوائد :-		
	فوائد فعلية		
٣٣٣١١٢	فرق الفوائد المحسوبة	٣٨٣٢٤٢	
١٢٠٢٣٢٧	ربح الإنتاج		١١٧٢٠٣٦

ثانيا

الموازنة الإستثمارية

٢٠٢٠/٢٠١٩



## الموازنة الاستثمارية المقترحة لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩

- تم اعداد الموازنة الاستثمارية المقترحة لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ في اطار الخطة الاستراتيجية للشركة وذلك بالقيام باحلال وتجديد المعدات الموجودة بشركة حتي يتسني للشركة العمل بكفاءة عالية .
- سيتم التعاقد علي المنظومة العالمية لتشغيل محطات الحاويات **terminal operating system ( t.o.s )** وذلك بعد استطلاع رأي الخطوط العالمية ومعرفة متطلباتهم لموانمة الشركة مع احدث النظم العالمية للتشغيل للوصول الي المستوى العالمي لتشغيل محطات الحاويات

هذا وقد تم مراعاة مايلي في وضع تقديرات الموازنه الإستثماريه المقترحه للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩

- محاولة الوصول لطاقتنا التداول القصوى للشركة في ظل ظروف المنافسة وتسويق فائض الطاقة المتاحة مع الاخذ في الاعتبار بعد الانتهاء من عمليه تعميق رصيف ٩٦ بطول ٧٥٠ متر بمحطه حاويات الدخيله .
- تحسين معدلات الاداء للوصول بها إلى معدلات الاداء العالمية .
- كسب ثقته الخطوط الملاحيه الموجوده ومحاولة جذب خطوط ملاحيه اخرى من خلال ماتقدمه الشركة من مميزات وتسهيلات .
- وبناء عليه تم اعداد الموازنة الاستثمارية المقترحة كما هو موضح بالمرفق وهو يوضح العمليات المتوقع تنفيذها والبدء في اجراءاتها خلال العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ وتكلفتها الاجمالية .
- وقد بلغ إجمالي الخطة الاستثمارية المقترحة لعام ٢٠٢٠/ ٢٠١٩ بمبلغ ١٧٣.٤٥٠ مليون جنيه موزعة على النحو التالي :-

### **محطه حاويات الإسكندرية :-**

- بإجمالي مبلغ ٩٤.٣ مليون جنيه

### **محطة حاويات الدخيلة :-**

- بإجمالي مبلغ ٧٩.١٥ مليون جنيه

- وفيما يلي ملخص للاستثمارات المطلوبة بالخطة الاستثمارية المقترحة لمحطه حاويات الإسكندرية والدخيلة لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩

## الخطه الإستثماريه المقترحة لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩

القيمة بالآلف جنيه

القيمة بالآلف جنيه	القيمة	اسم المشـروع
		<b>المشروع الاول :- محطة الحاويات وتجهيزاتها بميناء الاسكندرية :-</b> <b>أولا : عمليات الاحلال والتجديد :-</b>
٢٠٥٠٠	E1٠٠٠	١- توريد عدد (٢) ونش تليسكوبي تحميل حاويات مملؤة
٣٣٠٠		٢- توريد عدد ( ٢ ) سيارة ميكروباص + ( ٥ ) سيارة ملاكي
١٤٠٠٠		٣- رفع كفاءة أوناش الساحة zmpc أرقام ( ١١٠٨ & ١١٠٧ ) *
٤٥٠٠		٤- خلايا ١٢ ك . ف . أ
٤٠٠٠		٥- عملية رفع كفاءة منشآت واسوار الشركة
١٥٠٠		٥- عدد وأدوات وآلات ومعدات
٢٠٠٠		٦- أثاثات وتجهيزات
		<b>ثانيا : عمليات جديدة وتوسعات :-</b>
٤٤٥٠٠	\$٢٥٠٠	١- منظومة tos
٩٤٣٠٠		<b>جملة محطة حاويات الاسكندرية</b>

\* ملحوظة :-

في حالة عدم جدوي الاصلاح لاونااش الساحة يعتبر المبلغ المدرج دفعة مقدمة للشراء



اسم المشروع	القيمة	القيمة بالآلاف جنيهه
<b>المشروع الثاني:- محطة الحاويات وتجهيزاتها بميناء الدخيلة</b>		
<b>أولا : عمليات الاحلال والتجديد:-</b>		
١- توريد عدد (٢) ونش تليسكوبي تحميل حاويات مملوءة	E1٠٠٠	٢٠٥٠٠
٢- توريد عدد (٢) اتوبيس مكيف + (٢) سيارة ميكروباص ١٤ راكب + (٢) ميني باص + (١) سيارة بيك اب + (٢) سيارة فان		٧٦٠٠
٣- عدد وادوات		١٥٠٠
٤- اثاثات وتجهيزات .		١٥٠٠
٥- رفع كفاءة اسوار الشركة		١٠٥٠
٦- تطوير ورفع كفاءة المخزن المشترك		٢٥٠٠
<b>ثانيا : عمليات جديدة وتوسعات :-</b>		
١- منظومة TOS	\$٢٥٠٠	٤٤٥٠٠
جملة محطة حاويات الدخيلة		٧٩١٥٠
إجمالي الموازنه الإستثماريه بالشركه		١٧٣٤٥٠

١٣٤٤


# مصادر التمويل



بيان مدى كفاية مصادر التمويل الذاتي ٢٠٢٠/٢٠١٩

القيمة بالآلاف جنيه

البيان	عام ٢٠١٨/٢٠١٧ قطي	عام ٢٠١٩/٢٠١٨ ( قطي +تقديري )	عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ ( مقترح )
<u>التمويل الذاتي</u>			
الوفر المرحل	٩٧٤٧٦٩	١٢٢٠٠١٧	١٢٩٩٦٦٨
الإهلاك	١١٨١٤٨	١٤٧٠٠٠	١٧٠٠٠٠
احتياطي نظامي	٤٥٢٣٦٧	٣٥٠٦٦٠	٣٦٠٠٠٠
احتياطي تدعيم مشروعات	٨١١٩٥	٦٢٥٠٠	٦٨٧٢٠
جملة التمويل الذاتي (١)	١٦٢٦٤٧٩	١٧٨٠١٧٧	١٨٩٨٣٨٨
المطلوب سداده للخطة الإستثماريه (٢)	٤٠٦٤٦٢	٤٨٠٥٠٩	٥١٨٤٥٠*
الوفر أو التجاوز في التمويل الذاتي (١ - ٢)	١٢٢٠٠١٧	١٢٩٩٦٦٨	١٣٧٩٩٣٨

\* عمليات سبق اعتمادها من موازنات سابقة وسيتم استكمالها عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ تم ادراجها بالتكوين الاستثماري بمبلغ ٣٤٥ مليون جنيه

\* عمليات خاصة بموازنة ٢٠٢٠/٢٠١٩ سوف يتم البدء فيها والانتهاج منها عام ٢٠٢٠/٢٠١٩ ومدرجه ضمن الاصول والتكوين والاتفاق الاستثماري بمبلغ ١٧٣,٤٥٠ مليون جنيه

ليكون اجمالي المطلوب سداده لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ مبلغ ٥١٨,٤٥٠ مليون جنيه



# النقد الأجنبي

## موارد و استخدامات النقد الاجنبي المقترح العام ٢٠٢٠/٢٠١٩

( القيمة بالالف دولار )

بيــــــــان	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الاجمالي
الموارد (١)	٢٥٠٠	٣٠٠٠	٣٠٠٠	٢٠٠٠	١٠٥٠٠
<u>الاستخدامات :-</u>					
سلع وسيطة	٨٠٠	٩٠٠	١٠٠٠	٧٠٠	٣٤٠٠
سلع استثمارية	١٨٤٦	٣٩٦	٢٠٤٨	٤٠٠٠	٨٢٩٠
مدفوعات غير منظورة	١٣٣٦	٨٠	١٧٢٠	٧٦	٣٢١٢
جملة الاستخدامات (٢)	٣٩٨٢	١٣٧٦	٤٧٦٨	٤٧٧٦	١٤٩٠٢
الفائض أو العجز (٢-١)	١٤٨٢-	١٦٢٤	١٧٦٨-	٢٧٧٦-	٤٤٠٢-
رصيد اول المدة	٨٦٠٠٢	٨٤٥٢٠	٨٦١٤٤	٨٤٣٧٦	٨٦٠٠٢
رصيد اخر المدة	٨٤٥٢٠	٨٦١٤٤	٨٤٣٧٦	٨١٦٠٠	٨١٦٠٠

تم تقويم سعر صرف الدولار بقيمه ١٧,٨ جنيه / دولار .

الموارد :- متحصلات عملاء من النقد الأجنبي + تحصيل حاويات الوارد والصادر الفارغ بالدولار

سلع وسيطة :- قيمة قطع الغيار والوقود والزيوت.

سلع استثمارية :- تم حسابها وفق لقائمه التدفقات النقدية للخطة الإستثمارية .

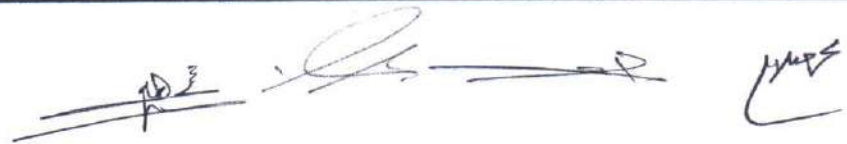
مدفوعات غير منظورة عبارة عن رسوم هيئة الإستثمار ٢ % من إيرادات المنطقة الحرة ومقابل الانتفاع بالتراخيص ٥٢١ والإشتراك في كتب ومجلات وبدل سفر وأخري.

رصيد اول المدة عبارة عن رصيد العملات المتوقع في ٢٠١٩/٦/٣٠

الشركة القابضة للنقل البحري والبري  
شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع  
قائمة التدفقات النقدية

عن الفترة من ٢٠١٩/٧/١ حتى ٢٠٢٠/٦/٣٠

٢٠٢٠/٢٠١٩	البيان
	اولا: التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل :-
٣٢٢.٣٠٠	متحصلات من العملاء
٣٥٠.٩٠٠-	مشتريات نقدية وموردين
٦١٩٩.٠٠-	اجور مدفوعة
٩٤٠٠	ايرادات اوراق مالية
٢٥١٦.٠٠	فوائد دائنة محصلة
٥١٣٥.٠٠-	ضرائب ورسوم
٣٧.٠٠	متحصلات اخري
١٩٣.٠٠-	مدفوعات اخري
١٩٨١٤٠.٠	صافي التدفقات لنقدية من أنشطة التشغيل ( ١ )
	ثانيا : التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار :-
٥١٨٤٥٠.٠-	مدفوعات لاقتناء اصول ثابتة
.	متحصلات من بيع اصول ثابتة
٤٠.٠٠٠٠٠	متحصلات من استرداد مساهمات في أ . مالية
٤٠.٠٠٠٠٠-	مدفوعات لاقتناء استثمارات أ . مالية ( اذون خزانة )
٥١٨٤٥٠.٠-	صافي التدفقات النقدية من أنشطة الاستثمار ( ٢ )
	ثالثا : التدفقات النقدية من أنشطة التمويل :-
	متحصلات من قروض طويلة الاجل
	متحصلات من زيادة راس المال
	سداد اقساط قروض طويلة الاجل
١٢٥٢٤٩٠.٠-	توزيعات ارباح مدفوعة
١٢٥٢٤٩٠.٠-	صافي التدفقات من أنشطة التمويل ( ٣ )
٢١٠.٤٦٠	التغير في حركة النقدية خلال الفترة (٣+٢+١)
٣١٢٩٣١٠	رصيد النقدية اول الفترة
٣٣٣٩٧٧٠	رصيد النقدية اخر الفترة قبل فرق تقويم العملات .
٣٣٣٩٧٧٠	رصيد النقدية آخر الفترة وفقا لقائمة المركز المالي
١٠.٠٠٠٠٠	اذون خزانة في حكم النقدية ( أجل أقل من ثلاث شهور )
٣٤٣٩٧٧٠	اجمالي النقدية وما في حكمها





# مشروع الموازنة التقديرية

٢٠٢٠/٢٠١٩

## مشروع الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩

يهدف مشروع الموازنة التقديرية لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ و كما حدده كتاب الشركة القابضة للنقل البحري و البري رقم ( ٨٤٢ ) بتاريخ ٢٠١٨/١٢/٣٠ الى تحقيق الاستغلال الأمثل للإمكانات الإنتاجية و البشرية المتاحة مع تحقيق أكبر عائد على رأس المال المدفوع و المستثمر و ضمان التشغيل الكفاء للأموال المستثمرة لتحقيق أهداف الشركة من المحافظة على حصتها من حجم النشاط و السعى لخلق أنشطة جديدة لزيادة الإيرادات و ترشيد الإنفاق و ذلك في إطار ربط الأجر بالإنتاج و تخطيط و تنفيذ برامج الصيانة لضمان التشغيل المستمر و تطوير الخدمة و الحفاظ على مستويات الجودة و جذب خطوط ملاحية جديدة و تطوير نظام الرقابة الداخلية.

### أسلوب إعداد الموازنة:

حرصت إدارة الشركة على اتباع الأسلوب الأمثل للتخطيط للأعمال ٢٠٢٠/٢٠١٩ فقد وضعت الشركة أهدافا لها استنتجتها من الضوابط التي حددتها الشركة القابضة في كتابها سالف الذكر ومن سياسة الشركة المعلنة و قد طرحت ادارة الشركة هذه الأهداف على الادارة العليا التي قامت بدورها في اشراك جميع المستويات الإدارية في عمل الدراسات التحليلية اللازمة ووضع البرامج التنفيذية لتحقيق الاهداف و بالتالى فان الموازنة المعروضة جاءت تعبيراً عن مشاركة جميع العاملين في هذا الجهد و ذلك ضماناً لامكان و حسن التنفيذ.

### أ- سياسة الشركة المعلنة:

١- تحقيق الإيرادات السنوية للشركة باستغلال الطاقة المتاحة لمحطتى حاويات الاسكندرية و الدخيلة في تداول حاويات التجارة الخارجية لمصر و ذلك من خلال المحافظة على جذب عملاء جدد في تحقيق مستوى تشغيلى يرضى العملاء و تسويق الفائض لتداول حاويات تعقيب الشحن و خلق أنشطة جديدة من خلال زيادة القدرة التنافسية لمحطتى الاسكندرية و الدخيلة بالنسبة للموانى / محطات الحاويات المتنافسة في المنطقة و ذلك عن طريق الاستمرار في التطوير من حيث امكانيات الاوناش و الارصفة و معدلات التداول و زمن دوران السفن.

٢- تحقيق معدلات تداول للحاويات و البضائع منافسة لمعدلات التداول بشركات تداول الحاويات المثلثة.

### ب- أهداف الشركة:

- ١- الحفاظ على حصة الشركة من السوق في ظل المتغيرات العالمية الجارية.
- ٢- زيادة الكفاءة الانتاجية للشركة و ذلك بدعم عمليات تعزيز القدرة الانتاجية من خلال شراء معدات حديثة.
- ٣- رفع كفاءة العاملين و خاصة المنضمين حديثاً او الجارى تأهيلهم للمستويات الوظيفية الاعلى من خلال فرص تدريبية تمثل نسبة ٣٥% من إجمالى العاملين بالشركة بالانشطة المختلفة.

وقد حرصت الشركة قبل وضع البرامج التنفيذية اللازمة لتحقيق الاهداف ان تقوم بعمل تحليل لكل من نقاط القوة و الضعف و الفرص و التهديدات لوضع الاساليب التخطيطية على ارض الواقع مع زيادة قدرة الشركة على مواجهة التهديدات و ملافاة نقاط الضعف.

## تحليل نقاط القوة و الضعف و الفرص و التهديدات (SWOT ANALYSIS):

### عناصر القوة:

- ١- الموقع المتميز لميناء الاسكندرية / الدخيلة حيث تمر خطوط التجارة العالمية بين الشرق و الغرب و الامكانيات المناسبة لاستقبال سفن الحاويات الام و الروافد و خاصة بمحطة الدخيلة.
- ٢- دخول معدات جديدة ذات مواصفات أعلى و تكنولوجيا حديثة لكل من محطة الاسكندرية و الدخيلة و ما يتبعها من معدات تداول تؤدي الى زيادة معدلات الاداء.
- ٣- كوادر فنية و ادارية ذات خبرة و تدريب متميز و محفزة حيث تربط الشركة الحوافز بالانتاج.
- ٤- النشاط الرئيسي للشركة هو التجارة الخارجية و هو نشاط شبه مستقر.
- ٥- وجود خطة استراتيجية ( رؤية - رسالة - أهداف استراتيجية - برامج تنفيذية ).
- ٦- الشركة حاصلة على شهادات الجودة اللازمة لانظام العمل و توفير السلامة و الامن و الحفاظ على البيئة.
- ٧- وجود نظام ادارة حاويات متكامل يربط بين محطتي الشركة بغرض تشغيل و تخطيط السفن و ادارة الساحات و التحكم بالبوابات و تبادل البيانات الكترونيا و استخراج فواتير العملاء.
- ٨- إنشاء ادارة التسويق و دعمها بكوادر و خبرات مؤهلة للتعامل مع عملاء الشركة سواء داخل مصر أو خارجها مما كان لها اثر ايجابي في تأكيد هدف الشركة الاسمي و هو تحقيق رضاء تام لعملائها الحاليين و محاولة جذب عملاء جدد.
- ٩- تم التعاقد على عملية ميكنة النظام المالى المحاسبي و الخاص بتطبيقات الحاسب الآلى المالية و التجارية للشركة (وتشمل: نظام الأستاذ العام - الخزائن و البنوك - الموردين - العملاء و المقبوضات - الأصول الثابتة - المخزون - المشتريات) لتضاف الى قواعد البيانات التى تم ميكنتها و العاملة حاليا و الخاصة ببرامج الموارد البشرية (شئون العاملين و الاجازات و الأجور و التأمينات و التدريب و مراقبة الوقت و رعاية العاملين).
- ١٠- تطوير و تعزيز أجهزة و معدات شبكة المنظومة المعلوماتية للشركة من خلال:
  - تحديث أجهزة الخوادم لزيادة قدرتها وكذا وحدات التخزين الملحقة بها.
  - إضافة نظام حماية للشبكة و أجهزة الخوادم و الحواسيب حائط نيران (UTM solution).
  - تحديث نظام الحماية من الفيروسات للشبكة باستخدام حلول كاسبرسكى.
  - توفير نظام آلى لحفظ نسخ احتياطية لأنظمة التطبيقات و قواعد البيانات.
- ١١- عملية تعميق رصيف ٩٦ بمحطة الدخيلة مما له الأثر الايجابي على ارتفاع عدد الحاويات المتداولة و جذب السفن العملاقة مما يسهم فى جعل محطة الدخيلة ميناء محوري.
- ١٢- قامت الشركة بوضع خطط الإحلال و التجديد و التعزيز قصيرة المدى و طويلة المدى للمعدات المتداولة لمواكبة التطور السريع فى مجال تداول الحاويات .



١٣- تم وضع مخطط صيانة سنوية يتم تنفيذه بأعلى مستوى من الدقة و الذى يضمن جاهزية المعدات لتلبية متطلبات التشغيل.

١٤- انشاء ساحة جديدة للحاويات الثلجية و انشاء استنادات لمتابعة درجة حرارة الحاويات و زيادة الطاقة لتصل ١٠٠٠ مصدر تغذية بمحطة الاسكندرية و ١٥٠٠ مصدر تغذية بمحطة الدخيلة.

١٥- تم البدء فى مشروع توريد و تركيب منظومة حاويات حديثة TOS تنظم عمليات التخطيط و التشغيل لجميع أعمال حركة الحاويات ( سفن - ساحات - بوابات ) مع ضمان التكامل التام مع الخطوط الملاحية و التوكيلات الملاحية و كذا مجتمع الميناء ككل .

### عناصر الضعف:

١-القرارات و السياسات التى اتخذتها الحكومة لعمل اصلاحات اقتصادية تستهدف النمو المستقبلى ( تحرير سعر الصرف- الحد من الاستيراد) مما كان له الاثر السلبى على انخفاض عدد الحاويات .

٢-امكانيات محدودة لمحطة الاسكندرية من حيث اطوال الارصفة و عمق ممر الدخول للميناء و مساحة الساحات حيث لايمكن تخصيص ساحات للكشف الجمركى لزيادة معدلات الاداء و خاصة أن هيئة الميناء توجر المساحات المتاحة لها بنظام المزايدة مما يؤدى لزيادة الاجارات و بالتالى الاعباء المالية على الشركة.

٣-ضييق المساحات المخصصة للتخزين بمحطة الاسكندرية .

### الفرص المتاحة:

١- استمرار الترخيص لكل من محطتى الاسكندرية و الدخيلة للعمل بنظام المناطق الحرة الخاصة مما يتيح للنشاط التمتع بمميزات قانون و حوافز الاستثمار.

٢- الزيادة المتوقعة فى الطاقة الاستيعابية لمحطة الدخيلة نتيجة الانخفاض المتوقع فى متوسط بقاء الحاويات نتيجة التطوير الجارى فى الميكنة الالكترونية للاجراءات الجمركية .

### التحديات:

١-مشروع إنشاء محطة متعددة الاغراض بميناء الاسكندرية برصيف ٥٥ و المتوقع ان يكون مجال تداول الحاويات هو النشاط الرئيسى لها .

٢- مشاركة الشركة المنافسة للحصة المقررة من حجم تداول حاويات التجارة الخارجية المتاح لميناء الاسكندرية و الدخيلة .

٣- الانخفاض الحاد المتوقع فى متوسط بقاء الحاوية نتيجة ميكنة الاجراءات الجمركية مما يؤثر على ايرادات النشاط الجارى .

٤- حصول التوكيلات الملاحية على ملاحق خارجية خارج الميناء و استخدامها كمخزن ايداع جمركى

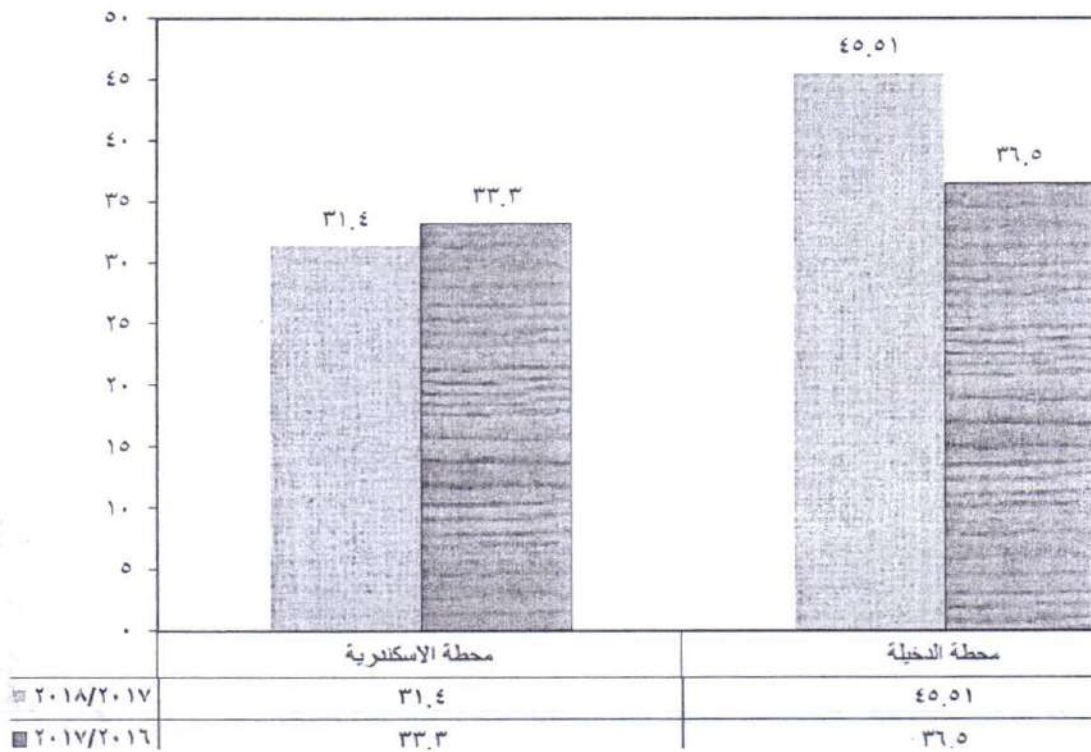
مما يؤدى لتخزين الحاويات الوارد خارج الشركة.



متوسط انتاجية السفن ( اثناء التشغيل ) بمحطتى الشركة

خلال عامى ٢٠١٧/٢٠١٦ - ٢٠١٨/٢٠١٧

محطة الدخيلة	محطة الاسكندرية	٢٠١٨/٢٠١٧	متوسط انتاجية السفن (اثناء التشغيل)
٤٥.٥١	٣١.٤	٢٠١٧/٢٠١٦	
٣٦.٥	٣٣.٣		



\*ومن الجدير بالذكر ان معدلات الاداء الحالية والعالميه والمستهدفه وكذا الطاقة المتاحة والطاقة المستغله وكذا الطاقة القصوى لكل محطة ( اسكندريه - الدخيله )

- ان الشركة فى الوقت الراهن تحقق معدلات اداء مرتفعه عن الاعوام السابقه بمحطة الدخيلة حيث بلغ

متوسط انتاجيه السفن ( اثناء التشغيل ) خلال العام ٢٠١٨ / ٢٠١٧ لمحطه الدخيلة حوالى ٤٥.٥

حركه/سفينه/ساعه بينما حدث انخفاض طفيف لمعدلات تشغيل السفن بمحطة الاسكندرية

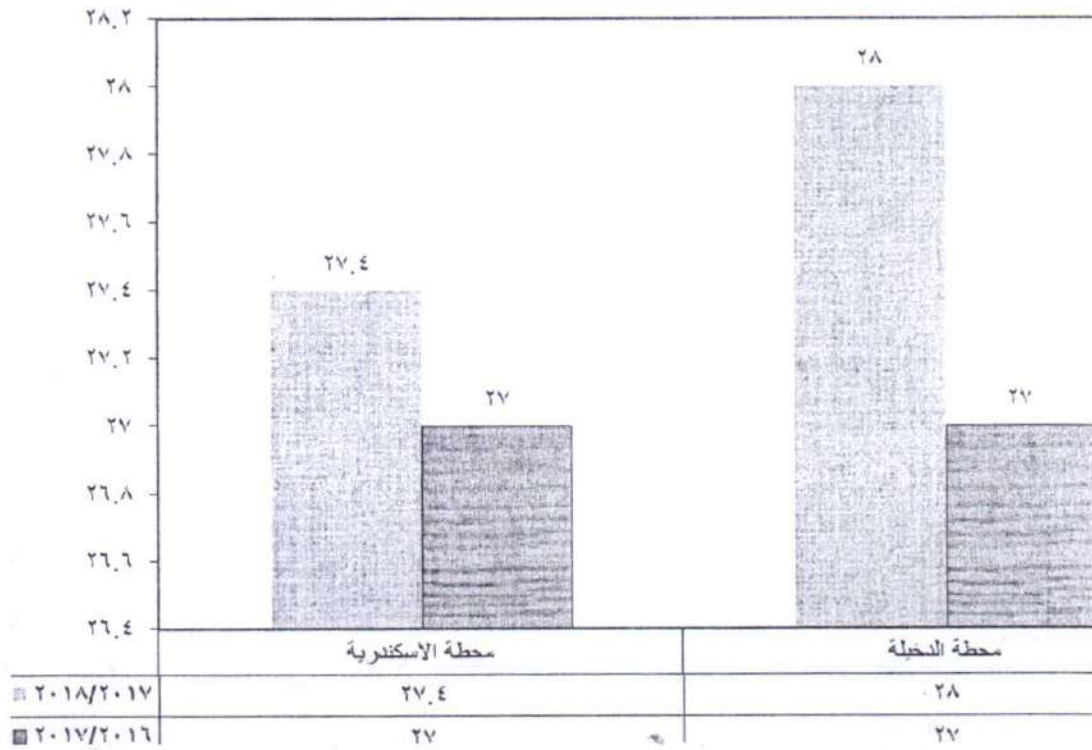
٣١.٤ حركه/سفينه/ساعه وذلك لكثرة السفن مما ادى الى انشغال الرصيف بسفينتين الى ٣ سفن و بالتالى

تشغيل السفن بعدد اقل من اوناش الرصيف حتى نتمكن من العمل مع كافة السفن فى نفس الوقت.

معدل انتاجية الاوناش (الصافى) بمحطتى الشركة

خلال عامى ٢٠١٧/٢٠١٦ - ٢٠١٨/٢٠١٧

محطة الدخيلة	محطة الاسكندرية		
٢٨	٢٧.٤	٢٠١٨/٢٠١٧	متوسط انتاجية الاوناش ( الصافى )
٢٧	٢٧	٢٠١٧/٢٠١٦	



- بلغ معدل انتاجية الاوناش لمحطة الاسكندرية (الصافى) حوالى ٢٧.٤ حركة/ونش/ساعة ولمحطة الدخيلة معدل انتاجية الاوناش (الصافى) حوالى ٢٨ حركة/ونش/ساعة مع الاخذ فى الاعتبار ان معدل انتاجية الوناش (المعيارى) ٢٥ حركة/ساعة.

- ومن الجدير بالذكر ان الطاقه الاستيعابية لمحطة الاسكندرية حوالى ٥٠٠ الف حاويه مكافئه ولمحطة الدخيلة مليون حاويه مكافئه حققت الشركة فى عام ٢٠١٨/٢٠١٧ حجم تداول ٨٧٠٥٤٠ حاويه مكافئه. اى بنسبه حوالى ٥٧% من الطاقه القصوى ويرجع ذلك لاعمال التعميق بمحطة الدخيلة واستقطاع جزء من الرصيف.

٢٠٢٠

## الدراسات التحليلية لتحديد الأهداف الكمية للموازنة

### أ- حجم إنتاج حاويات التجارة الخارجية المستهدف:

وقد تمت الدراسات التحليلية لسوق الحاويات من خلال :

- ١- دراسة حجم الإنتاج الفعلي المتوقع للعام المالي الحالي ٢٠١٨/٢٠١٩.
- ٢- تقدير حجم التداول المتوقع للعام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠ من خلال النماذج الإحصائية.

### ١- دراسة حجم الإنتاج الفعلي المتوقع للعام المالي الحالي ٢٠١٨/٢٠١٩:

حققت الشركة خلال سبعة أشهر من العام المالي الحالي ٢٠١٨/٢٠١٩ (٥٣٣٧١٢) حاوية مكافئة أى أن مردود العام الحالي حوالى (٩١٥٠٠٠) حاوية مكافئة و نظرا للظروف الحالية الخاصة بتعميق رصيف ٩٦ بمحطة الدخيلة و الذى على اثره تم ايقاف العمل على جزء من الرصيف فإتة تم أخذ ذلك فى الاعتبار و عليه فإنه انخفض متوقع الحاويات للعام الحالي ٢٠١٨/٢٠١٩ إلى حوالى ٨٨٠٠٠٠ حاوية مكافئة (اجمالى عام) مقسمة إلى ٨٦٨٠٠٠ حاوية مكافئة تجارة خارجية و ١٢٠٠٠ حاوية مكافئة برسم تعقيب الشحن.

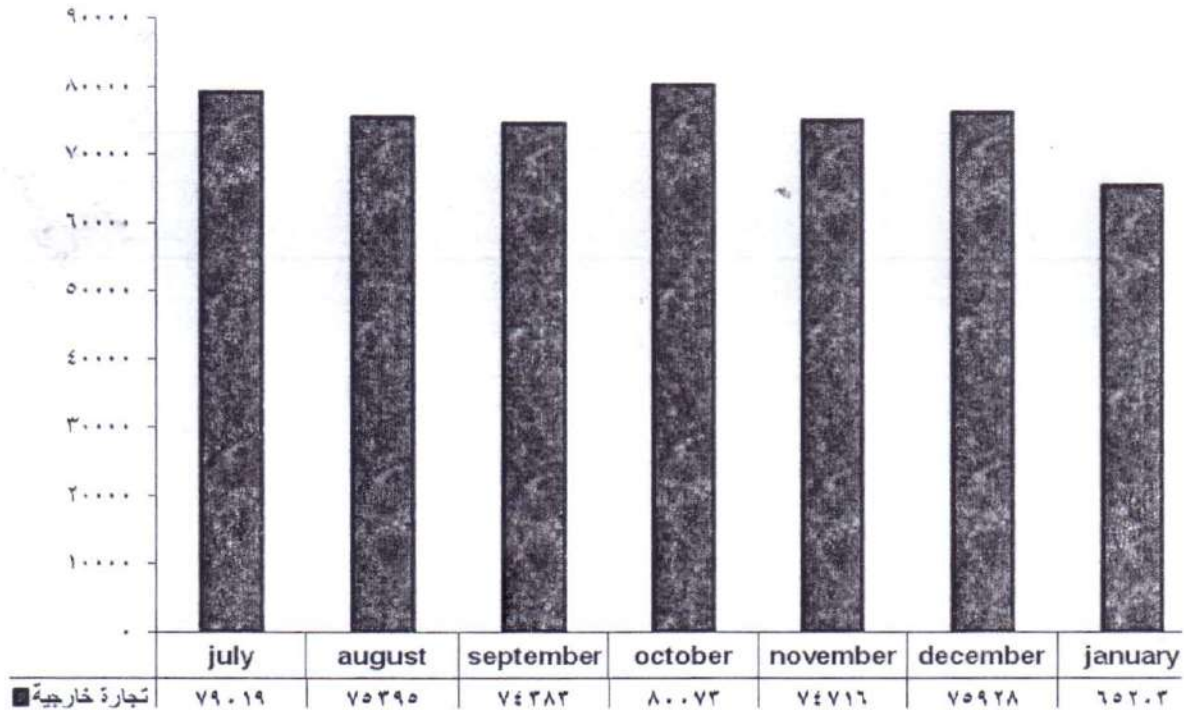
### ٢- الطرق الإحصائية للتنبؤ بأعداد حاويات التجارة الخارجية للعام المالي ٢٠١٩/٢٠٢٠:

لتقدير حجم الانتاج العينى المقترح عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ من حاويات التجارة الخارجية تم استخدام الطرق الإحصائية و ذلك مع الأخذ فى الاعتبار العوامل المختلفة ذات الأثر على النمو و حجم التداول و نتج عن استخدام هذه الطرق الاحصائية أن عدد حاويات التجارة الخارجية المتوقع تداولها بالشركة عام ٢٠١٩/٢٠٢٠ طبقا للطرق الاحصائية (٨٧٧٠٠٠) حاوية مكافئة بنسبة ارتفاع ١% عن المتوقع الفعلى للعام السابق ٢٠١٨/٢٠١٩.



الاجمالي العام (TEU)	اعداد حاويات الترانزيت (TEU)	اعداد حاويات التجارة خارجية (TEU)	
٧٩٨٤٢	٨٢٣	٧٩٠١٩	يوليو ٢٠١٨
٧٦١٤٤	٧٤٩	٧٥٣٩٥	أغسطس ٢٠١٨
٧٥٠٩٥	٧١٢	٧٤٣٨٣	سبتمبر ٢٠١٨
٨٢٦١١	٢٥٣٨	٨٠٠٧٣	أكتوبر ٢٠١٨
٧٧٣٠٠	٢٥٨٤	٧٤٧١٦	نوفمبر ٢٠١٨
٧٧٠٨٨	١١٦٠	٧٥٩٢٨	ديسمبر ٢٠١٨
٦٥٦٣٢	٤٢٩	٦٥٢٠٣	يناير ٢٠١٩
٥٣٣٧١٢	٨٩٩٥	٥٢٤٧١٧	الاجمالي
٩١٤٩٣٥	١٥٤٢٠	٨٩٩٥١٥	المردود

رسم بياني بأعداد الحاويات التجارية الخارجية (TEU) المتداوله بالشركه  
خلال الفترة من ٢٠١٨/٧ حتى ٢٠١٩/١

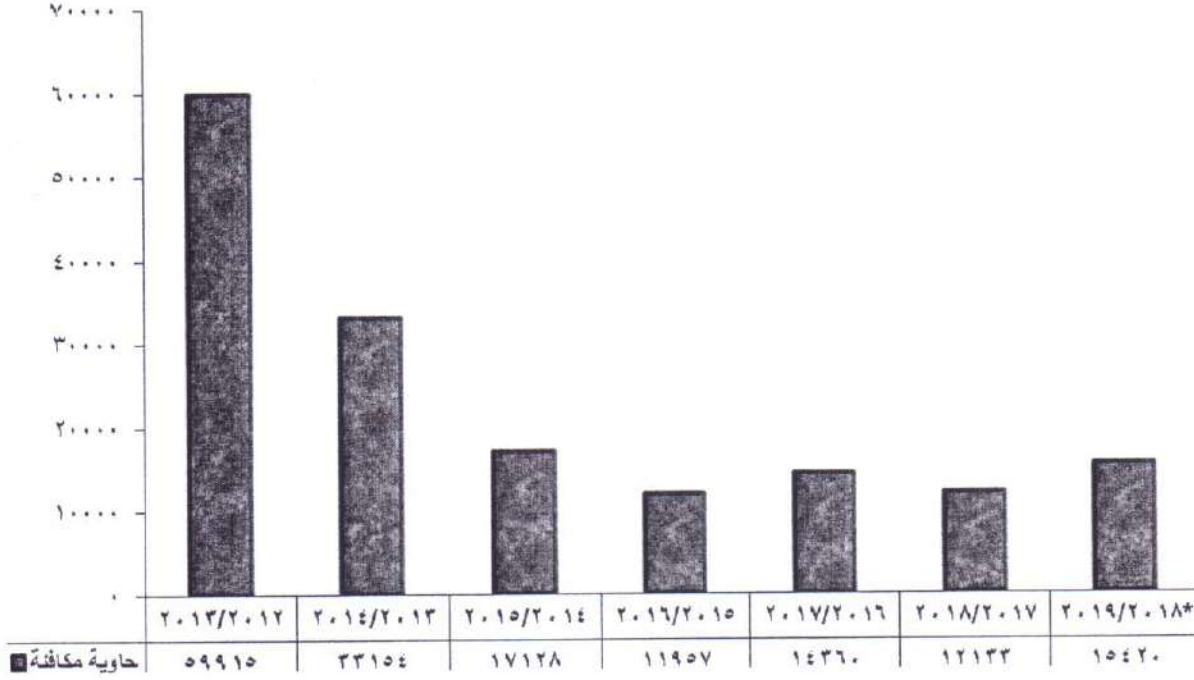




## ب- حاويات تعقيب الشحن :

أعداد حاويات تعقيب الشحن (TEU) المتداولة بالشركة ٢٠١٣/٢٠١٢ حتى \* ٢٠١٨ / ٢٠١٩:

رسم يهائي بأعداد الحاويات الترانزيت (TEU) المتداولة بالشركة  
خلال الفترة من ٢٠١٣/٢٠١٢ حتى \* ٢٠١٩/٢٠١٨



\*مردود سبعة أشهر

بمقارنة حجم حاويات تعقيب الشحن المتداولة بالشركة خلال السنوات السابقة اتضح ان هذا النوع من الحاويات غير مؤثر حيث ان الشركة تتعامل في حاويات التجارة الخارجية بصفة اساسية الا ان خطة التطوير التي تنتهجها الشركة باقتناء معدات جديدة و الجهود التسويقية الفعالة التي لها عظيم الاثر في جذب الخطوط الملاحية ادت الى ازدياد في حجم حاويات تعقيب الشحن خلال السنوات المقبلة. و متوقع ان ينخفض متوقع عام ٢٠١٩/٢٠١٨ من مردود سبعة أشهر ليصل إلى ١٢٠٠٠ حاوية مكافئة نظرا لاقتراع جزء من رصيف ٩٦ بالدخيلة لتعميق الرصيف ليصل إلى ١٦ متر لتتمكن الشركة مستقبلا من استقبال السفن العملاقة.

## قرار الشركة

أسفرت نتائج الدراسات التحليلية و دراسة ظروف التشغيل للعام المالي الحالي للتنبؤ بأعداد حاويات التجارة الخارجية لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ إلى اتخاذ الشركة لقرارها باستهداف الأعداد التالية.

عدد حاويات التجارة الخارجية للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ = ٨٧٧ ألف حاوية مكافئة

عدد حاويات تعقيب الشحن للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ = ١٣ ألف حاوية مكافئة

اجمالي حجم التداول المستهدف لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ = ٨٩٠ ألف حاوية مكافئة

بيان بأعداد الحاويات المستهدفة من قبل الشركة للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩

المستهدف	
٨٧٧٠٠٠	حاويات التجارة الخارجية
١٣٠٠٠	حاويات تعقيب الشحن
٨٩٠٠٠٠	اجمالي حجم التداول المستهدف

### الايرادات :

مقترح الشركة لمشروع الموازنة المقدم لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ حوالي ٣.٠٩٩ مليار جنيه اجمالي إيرادات منها ٢.٨٣١ مليار جنيه إيرادات نشاط جارى بنسبة انخفاض ٦% عن إيرادات عام ٢٠١٧/٢٠١٨ الفعلية.

### الاستخدامات:

بلغ اجمالي الاستخدامات المقترحة لتحقيق أهداف الموازنة مبلغ ١.٢٩٩.٣٠٠ مليار جنيه بنسبة زيادة ١٦% عن فعلى عام ٢٠١٧/٢٠١٨.

### الفائض :

بلغ الفائض النهائى فى الموازنة المعروضة ١.٨٠٠.٠٠٠ مليار جنيه بنسبة انخفاض ٥.٣% عن المستهدف لعام ٢٠١٩/٢٠١٨ و نسبة زيادة ٣% عن المتوقع للعام المالي الحالي و بنسبة انخفاض حوالى ٢٦% عن فعلى عام ٢٠١٧/٢٠١٨.

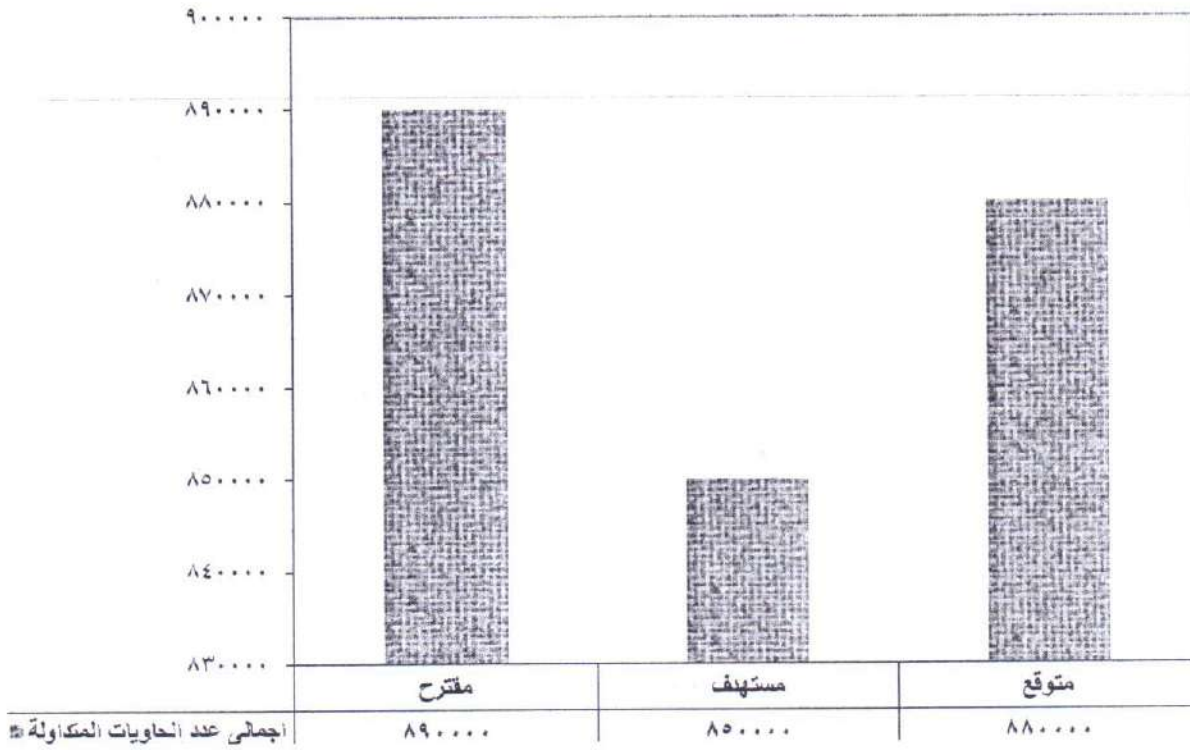
تتكون الأرقام الرئيسية و المستهدفة للموازنة العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ هي كالتالي:

القيمة بالالف جنيه

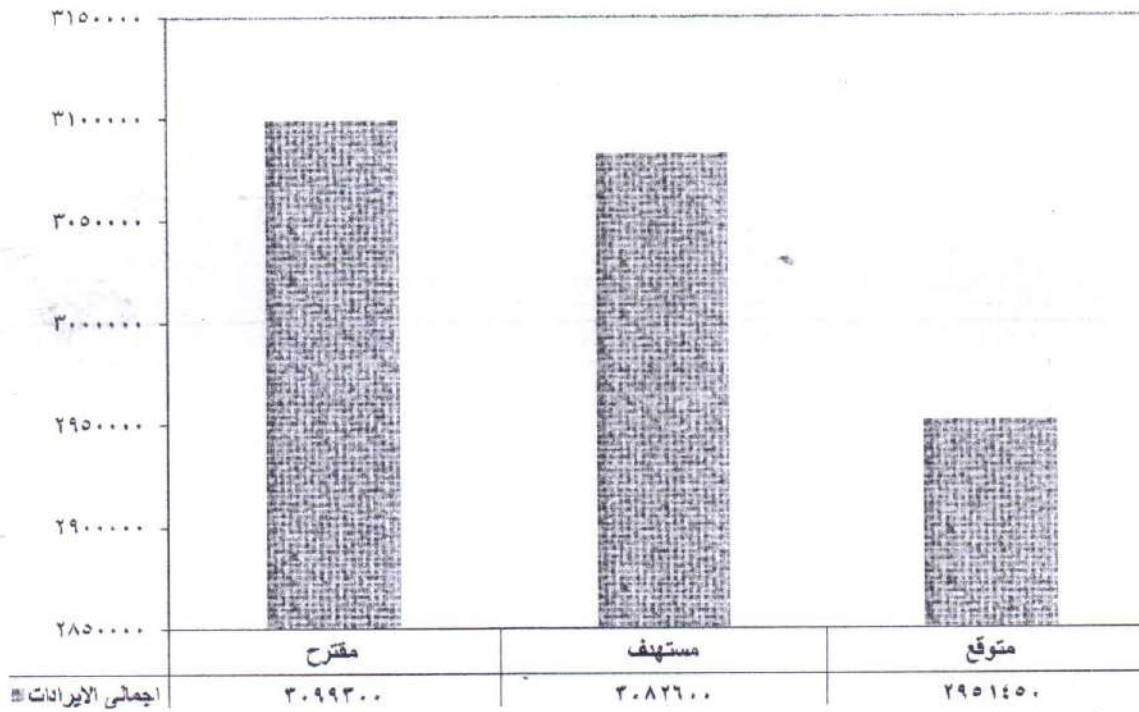
البيان	(١) مقترح ٢٠٢٠/٢٠١٩	(٢) مستهدف ٢٠١٩/٢٠١٨	(٣) متوقع ٢٠١٩/٢٠١٨	نسبة التطور عن المستهدف ٢٠١٩/٢٠١٨ ٢-١ %	نسبة التطور عن متوقع عام ٢٠١٩/٢٠١٨ ٣-١ %
اجمالي عدد الحاويات المتداولة	٨٩٠٠٠٠	٨٥٠٠٠٠	٨٨٠٠٠٠	%٤.٧	%١.١
اجمالي الإيرادات	٣.٠٩٩.٣٠٠	٣.٠٨٢.٦٠٠	٢.٩٥١.٤٥٠	%٠.٥	%٥
اجمالي الاستخدامات	١.٢٩٩.٣٠٠	١.١٨٢.٦٠٠	١.١٩٦.٦٠٠	%٩.٩	%٨.٦
الفائض	١.٨٠٠.٠٠٠	١.٩٠٠.٠٠٠	١.٧٥٤.٧٠٠	%٥.٣-	%٢.٦
نسبة الاستخدامات لاجمالي الإيرادات	%٤١.٩	%٣٨.٤	%٤٠.٥		
نسبة الفائض لاجمالي الإيرادات	%٥٨.٠١	%٦١.٦	%٥٩.٥		

٢٠٢٠

اجمالي عدد الحاويات المتداولة ٢٠٢٠/٢٠١٩ (مقترح - مستهدف - متوقع)



اجمالي الايرادات ٢٠٢٠/٢٠١٩ (مقترح - مستهدف - متوقع)



٢٠٢٠ - ٢٠١٩



## البرامج التنفيذية التي اتخذتها و اتخذها الشركة لتحقيق أهدافها و لدعم قراراتها:

### ١- فى مجال التشغيل:

أ- بدء العمل بكل من محطتى الشركة بالأوناش العملاقة الجديدة المتطورة و التى تعمل بإطارات متاولة مزدوجة بالإضافة لاستكمال المنظومة الخاصة بها من المقطورات مما يؤدى إلى زيادة معدلات الأداء و انخفاض زمن دوران السفن مع المناورة بباقى الأوناش العملاقة طبقا لاحتاج السفن و ظروف التشغيل لتحقيق رضاء العملاء من الخطوط الملاحية.

ب- الاعتماد بصورة مزايدة على أوناش الساحة بعد زيادة أعدادها فى كل من محطتى الشركة لتكون المعدة الرئيسية للتداول بالساحات مما يؤدى إلى انخفاض عدد الحركات اللازمة لتنفيذ الاعمال المطلوبة على الحاويات و كذلك لتقديم خدمة أفضل لعملاء الشركة من أصحاب الشأن.

ج- تم الاشتراك فى تطبيق المنظومة الالكترونية لمجتمع الميناء و ذلك لتحقيق اهداف الميكنة المتكاملة و التى تتمثل فى :

- تقليل زمن اجراءات السفينة و البضاعة بالمحطة .
  - تحقيق التخطيط المسبق للعمليات بالمحطة.
  - توفير البيانات اللحظية اللازمة لمتابعة العمليات على الارصفة و الساحات و البوابات بالمحطة.
  - تكوين قاعدة بيانات عن السفن المتعاملة مع الميناء.
  - تكوين قاعدة بيانات عن البضائع المتداولة بالمحطة.
  - تبادل البيانات بصورة دقيقة و سريعة بين الهيئات المختلفة العاملة و المتعاملة مع الميناء.
  - تحليل البيانات و الاحصائيات و دعم اتخاذ القرار.
  - سهولة و سرعة تحصيل مستحقات الشركة من عملاءها.
  - توفير المعلومات اللازمة للعملاء الكترونيا ( Email ).
- د- تم تحسين و تطوير البنية التحتية لساحات الخطر و تم انشاء ساحة جديدة لاستيعاب عدد أكبر من حاويات المواد الخطرة بمحطة الدخيلة.
- هـ - تم تجديد و تدعيم و تغطية الجزء الأكبر من الساحة الخارجية لمخزن البضائع العامة بمحطة الدخيلة.

### ٢- فى مجال التسويق:

وضعت الشركة خطة متكاملة للتسويق الداخلى و الخارجى منذ البدء فى انطلاقة تعميق و تكريك جزء من رصيف ٩٦ بالدخيلة ليصل العمق به الى ١٦ متر بدلا من ١٤ متر.

و تقوم على اساس الأتصال المباشر بعملائها و مناقشة المشاكل و العقبات و وضع الحلول المناسبة للطرفين مع نشر مواصفات معدات الشركة بعد تحديثها على جميع وسائل الاتصال و النشر كما تقوم الشركة بعمل الآتى:

أ- عمل استبيان لعملاء الشركة ( توكيلات / مصدرين / مستوردين ) لبيان مدى توافق الخدمة المؤداة مع مطالبهم و يتم عمل تحليل على فترات دورية و إعداد تقرير بنتيجة هذا التحليل .

- ب- تكوين قاعدة بيانات للمصدرين و المستوردين و حجم التعاملات معهم و ذلك لسهولة ايجاد خطوط اتصال معهم و وضع اولويات التعامل و عرض مقترحات الشركة لزيادة حجم التعامل.
- ج- الاهتمام بموقع الشركة على الانترنت و العمل على تطويره بصفة مستمرة ليكون قاعدة جيدة للنظر الى الشركة عن بعد و تتبع أخبارها و التسهيلات المقدمة للعملاء.
- ث - عمل دعايا فى الصحف و المجلات سواء محلية أو أجنبية بصفة دورية للتعريف بكافة المستجدات و خطط التطوير بالشركة.
- د- عمل دراسات و أبحاث تسويقية لتحديد الاسلوب الافضل للتعامل مع كل الاطراف و نوعية التسهيلات المطلوب تقديمها و مدى تأثيرها على أهداف الشركة.
- هـ- الاشتراك فى الندوات الدولية و المحلية كأسلوب من أساليب الاتصال و التعريف بالشركة للعملاء من الخطوط الملاحية و المصدرين و المستوردين.
- ز- هناك دور فعال لادارة التسويق من شأنه توضيح رسالة الشركة و نشرها على المتعاملين مع الشركة .
- و- عمل جولات تسويقية خارجية لأكبر الخطوط المتعاملة مع الشركة لتعريفهم بكافة المستجدات و خطط التطوير و اعلامهم بالخطة الزمنية الكاملة للأنتهاء من تعميق رصيف ٩٦ .

### ٣- فى مجال تنمية الموارد البشرية:

يوصف الاقتصاد المعاصر المتطور باستمرار انه اقتصاد المعرفة فالإنسان سيطر دائما هو حجر الزاوية كحركة التطور فى كل زمان و مكان .. و حركة التطور هذه تتطلب أنسانا قادرا على التعامل مع متغيرات العصر و اعبا بأدواته يصنعه التعليم و تنمية التدريب و تصقله الخبرة و الممارسة و البحث و بدون هذه المنظومة التى تشمل ( التعليم / التدريب و اكتساب الخبرة) تصبح محاولة البناء أو استراتيجية التنمية البشرية لا جدوى فيها.

وحيث أن التنمية البشرية فى عالم يعيش متغيرات متلاحقة باتت عملية حكيمة و ضرورية لإحداث التقدم و التنمية الشاملة .. لذا اهتمت الشركة بعملية التنمية البشرية و ذلك لإدراكها بأهمية العلاقة بينها و بين تنمية القدرة التنافسية للشركة ابتداء من توفير العناصر البشرية المؤهلة و المدربة و القادرة على الإنتاج و الإبداع فيها و المنافسة لكل المتواجدين بالسوق.

و تهدف الشركة فى المرحلة الحالية إلى زيادة ثقافة القوة البشرية و تنمية قدرتها التثقيفية و الفكرية و البدنية و المهارية إلى جانب تنمية شعورها بالولاء و الانتماء.. و ذلك لجعلها أكثر قدرة على التكيف مع البيئة المحيطة بها و متناسبة مع متطلبات العمل لإيجاد القوى البشرية القادرة على العمل و الرغبة فيه.. و قامت الشركة فى سبيل ذلك بالآتى:

- عقد امتحانات تحريرية و شفوية للمرشحين للتعين بها.
- تقييم العاملين المؤقتين المقترح تثبيتهم على وظائف دائمة بالشركة للوقوف على مدى صلاحيتهم لشغل هذه الوظائف.
- تقييم العاملين المرشحين للترقية للوظائف الأعلى للتأكد من مناسبتهم للوظائف المرشحين للترقية عليها.



- خضوع المعينين الجدد لدورات تدريبية عامة للتعريف بأنشطة الشركة و كذا دورات تخصصية داخلية و خارجية مكثفة و فى مجال عمل الوظيفة المرشحين للتعين عليها قبل استلامهم و مزاولتهم هذه الأعمال.
- المراجعة المستمرة لمتطلبات شغل الوظائف و الواجبات و المسئوليات الواردة ببطاقات وصف الوظائف للتأكد من مناسبتها للأعمال الفعلية و تنفيذها و تعديلها لتناسب مع المتطلبات الحديثة و التطور فى أسلوب أداء الأعمال.
- التدريب المستمر للعاملين بكافة أشكاله ( تدريب إدارى / مهنى / قيادى / تحويلى / أكاديمى ).
- التدريب التحويلى للعمالة الموسمية بالشركة للاستفادة بها فى الوظائف الحرفية المتاحة.
- توفير الرعاية الصحية و الاجتماعية المتميزة للعاملين المجتهدين.
- توفير مهمات و أدوات السلامة و الصحة المهنية للحفاظ على العاملين من المخاطر المختلفة.
- إتاحة التدريب للمهندسين و الفنيين على الأوناش و المعدات الجديدة فى المصانع الموردة لهذه المعدات.

### ٣- فى مجال التطوير المالى و المحاسبى للشركة:

- ١- اعادة هيكلة المركز المالى للشركة بزيادة رأس المال المرخص به ( ١ مليار جنيه) و رأس المال المصدر و المدفوع الى ٧٣٩٢٩٧٩٢٠ جنيه بتوزيع عدد (٥) أسهم مجانية تمويلا من الاحتياطي النظامى و تم القيد بالسجل التجارى فى ٢٠١٦/٧/١٣ .
- ٢- توفيق أوضاع قيد أسهم رأس مال الشركة بالبورصة المصرية لتصل نسبة أسهم التداول الحر فى رأس مال الشركة الى ٥% و ذلك بطرح عدد ١١١٥٧٥٦ سهم للاكتتاب العام ليصل رأس المال المصدر و المدفوع الى ٧٤٤٨٧٦٧٠٠ جنيه و تم القيد فى السجل التجارى فى ٢٠١٨/٥/٣١ .
- ٣- تجزئة القيمة الاسمية للسهم لتصل الى خمسون قرشا بدلا من خمسة جنيهات و ذلك لتعظيم المصلحة العامة للشركة و المساهمين و العمل على انجاح خطة الطروحات المعلنة من الحكومة و تم القيد فى السجل التجارى فى ٢٠١٨/٨/٢٦ .
- ٤- العمل على تطوير نظام التكاليف المطبق بالشركة كأحد أهم أدوات الرقابة الداخلية و المساهمة فى تحديد أسعار الخدمات المقدمة للعملاء .
- ٥- العمل على استكمال تطبيق النظام المالى المحاسبى للحسابات و كذا الربط بين الأنظمة.
- ٦- توافر التمويل الذاتى لتنفيذ الخطط الاستثمارية المعتمدة دون الاحتياج الى تسهيلات ائتمانية .

#### ٤- في مجال تطوير و مراقبة الأداء:

لضمان سرعة و دقة إتخاذ الإدارة العليا للقرارات فقد تم التعاقد و جرى التنفيذ لمنظومة معلوماتية تلبى مطالب قطاعات الشركة مما يتيح وضع البنية التحتية المتكاملة و التي تغطي الإحتياجات الحالية للشركة و المتمثلة في ربط محطتى الشركة بنظام معلوماتى متكامل و تطبيقات حالية و مستقبلية تغطي المجالات التالية:

- ١- شئون العاملين و المرتبات و الأجور و التدريب و مراقبة الوقت و الترقيات و رعاية العاملين.
- ٢- مراقبة المخزون مما يضمن استكمال مقومات الرقابة و الضبط الداخلى و ترشيد المصروفات و يساعد فى تطبيق مبدأ الرقابة المزدوجة و الضبط الداخلى و اعمال الجرد المفاجئ و تحليل النتائج و مقارنة الأرقام و كذا تدبير الإحتياجات فى الوقت المناسب و بالتكلفة المناسبة و يساعد فى إتخاذ قرار الشراء المناسب.
- ٣- تم تطبيق منظومة OCR على منافذ الشركة (محطتى الاسكندرية و الدخيلة ) للتحكم الآلى فى بوابات الدخول و الخروج حيث إنها تقوم بتصوير شاحنات النقل و الحاويات المحملة عليها و تتكامل هذه المنظومة مع المنظومة الالكترونية المطبقة على البوابات و بذلك يتم تسجيل البيانات الكترونيا لحظة حدوث الحدث دون تدخل بشرى .

٤- تم البدء فى تنفيذ منظومه جديده بأجهزه RDT حديثه تعتمد على شبكه لاسلكيه تعمل بنظام G ٤ مهمتها تسجيل تحركات الارصفه والساحات online لحظه حدوث الحدث.

٥- إتاحة تنفيذ تطبيقات مستقبلية فى مجالات التخطيط و الصيانة و إعداد الموازنات و حساب التكاليف و ما يستجد من تطبيقات تستند إلى و تكتمل مع ما تم تنفيذه من تطبيقات بالمنظومة.

٦- ضمان و سهولة الإتصالات داخليا و كذلك مع الجهات الخارجية و مسايرة التطور الحتمى فى هذا المجال مما سوف يودى إلى الإبقاء على الخطوط الملاحية العاملة مع الشركة و جذب خطوط ملاحية أخرى.

#### ٥- في مجال تخفيض حجم المخزون مع الحفاظ على أصول الشركة:

- تتبع الشركة خطة متكاملة سنوية لصيانة معداتها مع اتباع اساليب الاحلال و التجديد للمعدات المتقدمة بعد عمل الدراسات اللازمة عليها.
- استخدام قطع غيار أصلية و خاصة قطع الغيار الحاكمة و التي تؤدى فى حالة تلفها لزيادة الاعطال و فترات التوقف.
- اجراء العمرات الرئيسية فى الورش المتخصصة بالشركة قدر المستطاع مع اجراء باقى الاصلاحات الرئيسية فى الاماكن المتخصصة فى السوق الخارجى و التعاقد السنوى مع شركات متخصصة لاجراء العمرات و الاصلاحات الضرورية.
- محاولة توحيد الاصناف من المعدات لتقليل حجم قطع الغيار اللازمة.
- الشراء المجمع لبعض قطع الغيار المطلوبة بصورة مستمرة للاستفادة من تخفيضات الحجم.
- يتم تبادل قطع الغيار بين الشركات الشقيقة وذلك للوصول الى الاستخدام الامثل دون الهدر فى الموارد.



## ٦- في مجال التطوير الادارى:

شركة الاسكندرية لتداول الحاويات و البضائع من الشركات الرائدة فى المنطقة التى كانت لها السبق فى الحصول على شهادات المطابقة مع المواصفات العالمية للجودة و السلامة و الصحة المهنية و ادارة نظام البيئة.

فقد حصلت الشركة على الشهادات التالية:

- شهادة المطابقة مع نظام ادارة السلامة و الصحة المهنية 99-18001-OHSAS:

و قد حصلت عليها الشركة فى ابريل ٢٠٠٤ كما حصلت على الاصدار الجديد لعام ٢٠٠٧ خلال عام ٢٠٠٩.

- شهادة المدونة لامن السفن و المرافقى المينائية (مدونة ISPS):

و قد حصلت عليها الشركة اعتبارا من يوليو ٢٠٠٤.

- شهادة المطابقة مع نظام ادارة البيئة 2004-14001-ISO:

و قد حصلت عليها الشركة فى فبراير ٢٠٠٧.

- شهادة الجودة 2015-ISO9001:

نظام ادارة الجودة و قد حصلت الشركة عليها فى عام ٢٠١٧.

• وجميع هذه الشهادات تجدد فى مواعيدها المحددة.

## فروض إعداد تقديرات الموازنة

### التقديرية للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩

تم إعداد تقديرات الموازنة التقديرية للعام المالى القادم ٢٠٢٠/٢٠١٩ بشقيها الجارى والإستثمارى وإعداد كافة الموازنات الفرعية والأساسية ( الموازنة العينية - الموازنة المالية - الموازنة النقدية - الموازنة الشهرية - موازنة الأجور - الموازنة الإستثمارية..... إلخ ) فى ضوء الآتى :-  
أولاً: وفقاً لكتاب الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى رقم (٨٤٢) بتاريخ ٢٠١٨/١٢/٣٠ الوارد للشركة بشأن مراعاة أسس وضوابط إعداد الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ المرفقة بالكتاب سالف الذكر والتى من أهمها الآتى :-

١. التكامل عند إعداد تقديرات الموازنات التخطيطية.
٢. إستخدام معدل نمو مقبول فى إيرادات / مبيعات الشركة عن العام السابق وبالتالى معدل نمو على الربح المتوقع تحقيقه عام الموازنة .
٣. التشغيل الكفء لموارد الشركة المالية والبشرية لتحقيق اعلى عائد على راس المال المستثمر وفى حالة وجود مشروعات جديدة تضيف الى مكانة الشركة وتزيد من مواردها سيتم دراسة الجدوى الإقتصادية لها واستغلال امكانيات الشركة المالية فيها .
٤. تبويب الموازنات من حيث طبيعتها ووحدة القياس المستخدمة سواء الموازنة العينية او المالية او النقدية .
٥. مراعاة الموسمية للنشاط عند إعداد الموازنة التقديرية بتقسيمها على شهور العام المالى واظهار الموسمية بها .
٦. تفادى وضع موازنات تقديرية تهدف الى تحقيق خسائر .
٧. إحتساب المعدلات والمؤشرات المالية المستخرجة من الموازنة التقديرية .
٨. تحديد مسئولية إعداد الموازنة التقديرية.

حيث تم مراعاة تلك الأسس والضوابط.

ثانياً: تم تقدير الموازنة العينية ( الكمية ) لإعداد الحاويات المتوقع تداولها أخذاً فى الإعتبار الآتى:-

- ١ - تحقيق معدل النمو المرغوب فى اعداد الحاويات المتداولة وذلك عن طريق
- أ- الحفاظ على حجم اعمال الخطوط الملاحيه التي تتعامل مع الشركة والسعي لزيادتها

ب- جذب خطوط جديدة للتعامل مع الشركة من خلال اللقاءات ومعرفة طلباتهم ومدى قدرة الشركة على تلبية كافة الطلبات حتى تنال رضا الخطوط الملاحية وايضا العملاء .

٢- التغلب على كافة الصعوبات والتهديدات التي تواجهها الشركة خلال الفترة القادمة سواء من منافسين للشركة او بعض الاحداث التي تؤثر على نتائج الاعمال ومن اهم هذه الصعوبات:-

١- تباطؤ حركة الاقتصاد العالمي واوضاع المنافسة المحلية التي اجبرت الشركة الي تعديل بعض بنود ايراداتها

٢- ارتفاع اسعار التعريفه الجمركيه على السلع الترفيهيه وادراج كثير من هذه السلع تحت هذا المسمي مما كان له الاثر على الحد من الاستيراد

٣- استمرار أعمال تعميق رصيف ٩٦ بمحطة الدخيلة ( مرحلة أولي ) بمسافة ٤٠٠ متر و المتوقع الانتهاء منه خلال النصف الاولي من عام الموازنة المقترحة ٢٠٢٠/٢٠١٩ .  
بالاضافة إلى استكمال أعمال التعميق ( مرحلة ثانيه ) بمساحة ٣٥٠ متر فور الانتهاء من المرحلة الأولى و من المتوقع أن تستمر الاعمال لمدة عام و نصف من تاريخ انتهاء المرحلة الأولى .

بالرغم من ذلك إلا أن إدارة الشركة اتخذت بعض الخطوات والاجراءات لجذب خطوط ملاحية جديدة بجانب الحفاظ على كافة الخطوط الملاحية التي تتعامل مع الشركة.  
حيث تتوقع معدل نمو في اعداد الحاويات بنسبة زيادة ١% عن متوقع العام الحالي ٢٠١٨/٢٠١٩ وبنسبة زيادة ٢% عن فعلي العام السابق.

٤- تظهر مؤشرات الشركة و نتائج أعمالها خلال السبع اشهر من العام الحالي ٢٠١٨/٢٠١٩ تراجعات في الايرادات والارباح و بالتالي تم توقع صافي ربح منخفض عن العام السابق ٢٠١٧/٢٠١٨ و ذلك يرجع إلي الآتي :

أ - تضمنت ايرادات العام السابق قيمة تعويض حادث ونشئ الرصيف ( ايراد ما فات من كسب - ارباح راسمالية- تعويضات عن تلفيات الحادث ) نتيجة حادث ونشئ الرصيف بمحطة الدخيلة

ت- قيام الشركة بتوزيع جزء من حقوق الملكية والبالغ قدره ١.٣ مليار جنيه مما كان له الاثر في انخفاض توقعات الشركة على عوائد الودائع خلال مقترح عام ٢٠٢٠/٢٠١٩

وعلي ما سبق نجد ان الشركة قد توقعات الآتي :-



١- زيادة الانتاج العيني لاعداد الحاويات المتوقع تداولها بمعدل نمو ٥٪ من مستهدف ٢٠١٩/٢٠١٨ وبمعدل نمو ١٪ من متوقع عام ٢٠١٩/٢٠١٨ وذلك رغم استمرار أعمال تعميق رصيف ٩٦ بمحطة حاويات الدخيله وكذلك من المتوقع تحقيق معدل نمو ٢٪ عن فعلي العام السابق ٢٠١٧/٢٠١٨ .

٢- تسعي الشركة جاهدة الي ضبط وترشيد منظومة الانفاق بمحطتي الشركة ( اسكندرية- الدخيله ) وذلك لتحقيق معدل نمو في صافي الربح بمعدل ٣٪ عن متوقع العام الحالي ٢٠١٩/٢٠١٨ .

٣- تم تطوير منظومة ترشيد الانفاق العام من خلال لجان المراجعة الداخلية وتطوير أنظمة المراجعة والتكاليف واستحداث أفضل آليات ضبط وترشيد الانفاق علي أهم البنود الرئيسية

٤- السعي المستمر لجذب عملاء جدد للشركة والمحافظة علي العملاء الحاليين من خلال الدراسة المستمرة لمنظومة جودة الخدمات المقدمة والتعريفه ووضع منظومة تسويقية فعالة في ظل المنافسة الشديدة السائدة وسيكون شعار الشركة خلال هذا العام جودة أعلي بتعريفه مناسبه

٥- الاستمرار في تحديث وتطوير البنيه الأساسية داخل الشركة والقيام بعمليات الإحلال والتجديد والحصول علي افضل التقنيات .

ومن ثم فقد تم وضع تقديرات الموازنة الكمية ٨٩٠ ألف حاوية مكافئة بنسبة زيادة ٥٪ عن مستهدف عام ٢٠١٩/٢٠١٨ ونسبة زيادة ١٪ عن المتوقع لعام ٢٠١٩/٢٠١٨ وبنسبة زيادة ٢٪ عن الفعلي لعام ٢٠١٧/٢٠١٨ .

### **ثالثا: تم إعداد باقى الموازنات الفرعية وفقا للأسس مع المراعاة لأهداف الشركة**

وفى ضوء دراسة سلوك وإتجاه التكاليف خلال السنوات السابقة مع الترشيح وضغط النفقات فى ضوء القرارات والقوانين الصادرة مؤخرا والتي ادت الى الزيادة فى الأسعار والتي من أهمها:

١. زيادة أسعار الطاقة الكهربائية .
٢. زيادة أسعار الدولار .
٣. زيادة أسعار قطع الغيار ومستلزمات التشغيل الواردة من الخارج
٤. الزيادات الحتمية فى موازنة الأجور نتيجة منح العاملين علاوة دورية فى ١/٧/٢٠١٩



#### رابعاً: تم إعداد تقديرات الموازنة الإستثمارية:

فى ضوء إحتياجات الشركة الضرورية من ناحية الإحلال والتجديد والتوسعات حتى يمكن للشركة الصمود فى مواجهة المنافسة القوية التى تواجهها سواء من الشركة المنافسة أو محطات الحاويات الأخرى سواء فى مصر أو فى حوض شرق البحر المتوسط فى ظل الأحوال الإقتصادية الحالية والقرارات السيادية التى اتخذتها الدولة مؤخراً ولعل مشروع تعميق جزء من رصيف ٩٦ بالدخيلة إلى ١٦ م سوف يقدم للشركة نقطة إيجابية فى سبيل تحقيق أهدافها المستقبلية والعمل على تقوية عناصر القوة لدى الشركة.

والشركة تسعى دائماً نحو الريادة كما كانت سابقاً وما زالت وفقاً لما يتاح لها من إمكانيات وتوفير بيئة ملائمة إقتصادياً وسياسياً واجتماعياً فى محاولة للعمل فى نطاق بيئة طبيعية كما ان الشركة لا تألوا بذل أى جهد فى سبيل خدمة عملائها بكافة أنواعها سواء العملاء الداخليين أو الخارجيين وبصفة خاصة الخطوط الملاحية المستوردين والمصدرين بما تقدمه لهم من مزايا وتسهيلات. وكذا فصوب أعيننا مراعاة مصالح السادة المساهمين سواء المثلين للدولة أو القطاع الخاص.

#### خامساً :- تم إعداد القوائم المالية للموازنة المقترحة لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ طبقاً للسياسات الحاسبية المتبعة عند إعداد المراكز المالية المنتهية فى ٦/٣٠ .

- ١- اثبات الاصول الثابته بالتكلفة ويتم احتساب اهلاك الاصول الثابته بطريقة القسط الثابت .
- ٢- تحميل الاصول والانفاق والتكوين بالخطة الاستثمارية المقترحة والمدرجة بقائمة التدفقات النقدية .
- ٣- تضمنت القوائم المالية كافة التوقعات بالموازنة المقترحة بشقيها الجارى والاستثمارى .

شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

أمانة سر مجلس الإدارة

قرارات مجلس ادارة

شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

تاريخ الانعقاد : ٢٠١٩/٣/٦

رقم الجلسة : ٣

رقم المذكرة : ٤٤

الموضوع : مشروع الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ .

قرار رقم : ٤٤ بتاريخ ٢٠١٩/٣/٦

بعد الاطلاع على مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ المقدم من السيد المحاسب/ رئيس قطاع الشئون المالية .. وبعد المناقشات التي دارت بالمجلس .. وافق المجلس بالاجماع على مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ على ان :

- تحقق ايرادا للنشاط الجارى قدره ٢.٨٣١.٣٠٠ مليار جنيه (فقط وقدره اثنان مليار وثمانمائة وواحد وثلاثون مليون وثلاثمائة الف جنيه لاغير) وصافى الربح بعد الضريبة قدره ١.٨٠٠ مليار جنيه (فقط وقدره واحد مليار وثمانمائة مليون جنيه لاغير) .

- تقوم الشركة بتنفيذ مشروعات استثمارية للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ فى حدود ١٧٣.٤٥٠ مليون جنيه (فقط وقدره مائة وثلاثة وسبعون مليون واربعمائة وخمسون الف جنيه لاغير) .. على ان يتم تمويلها من الموارد الذاتية للشركة بالاضافة الى ما سيتم تنفيذه من اعتمادات سابقة .

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

السيد اللواء بحرى / العضو المنتدب لشئون محطة حاويات الدخيلة

السيد الاستاذ/ رئيس قطاع شئون الافراد

السيد الاستاذ/ رئيس قطاع الحركة والتشغيل (الاسكندرية / الدخيلة)

السيد المهندس/ رئيس قطاع الأوناش العملاقة (الاسكندرية / الدخيلة)

السيد المهندس/ رئيس قطاع المعدات والمركبات (الاسكندرية / الدخيلة)

السيد المحاسب/ رئيس قطاع المراجعة

السيد المحاسب/ رئيس قطاع الشئون التجارية

السيد المحاسب/ رئيس قطاع الشئون المالية .. (الافادة بتمام التنفيذ)

السيد الأستاذ/ رئيس قطاع الشئون القانونية

السيدة المهندس/ رئيس قطاع تكنولوجيا المعلومات والبحوث

السيد المحاسب/ مدير عام التخطيط والمتابعة

تحية طيبة وبعد ....

برجاء التكرم بالإحاطة والتنبيه باللازم ..

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ....

مدير عام شئون المجلس والعضو المنتدب

مهندس/

عصام الدين زكى محمد

(امين سر مجلس الادارة)

لواء بحرى / مهديح توفيق دراز

رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب



٢١٦

ملحوظة : سكرتارية السادة المعنيين بالقرار لإخطارهم فور استلامهم القرار .

الشركة القابضة للنقل البحري والبرى  
شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع  
أمانة سر مجلس الإدارة

ملخص محضر

اجتماع مجلس الإدارة الثالث لعام ٢٠١٩ بتاريخ ٢٠١٩/٣/٦

لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

بالإشارة لقواعد قيد وشطب الأوراق المالية بالبورصة المصرية والإجراءات التنفيذية لها .  
يرجى التفضل بالإحاطة بأنه في تمام الساعة العاشرة من صباح يوم الاربعاء الموافق ٢٠١٩/٣/٦ اجتمع  
مجلس إدارة شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع بمقر الشركة بمحطة حاويات الإسكندرية .

**برنامج :**

السيد اللواء بحرى / ممدوح توفيق عزت دراز رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

**وعضوية كل من السادة الاتى أسمائهم بعد :**

السيد اللواء بحرى / علاء محمد ابراهيم احمد  
السيد اللواء بحرى / مدحت مصطفى عطيه ابراهيم  
السيد الأستاذ الدكتور/ سعيد عبد العزيز عثمان  
السيد الأستاذ الدكتور / أحمد عوض عبد المجيد همدى  
السيد المهندس/ احمد احمد اسماعيل  
السيد المحاسب/ السيد السيد ابراهيم  
السيد المحاسب/ ممدوح محمد عبدالحليم  
السيد الاستاذ/ علاء الدين يوسف السيد

العضو المنتدب لشئون محطة حاويات الدخيلة  
عضو غير متفرغ من ذوى الخبرة  
عضو غير متفرغ من ذوى الخبرة  
عضو غير متفرغ من ذوى الخبرة  
عضو غير متفرغ ممثلا عن العاملين  
عضو غير متفرغ ممثلا عن العاملين  
عضو غير متفرغ ممثلا عن العاملين  
عضو غير متفرغ ممثلا عن العاملين

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

**واعتذر عن حضور الاجتماع :**

السيد اللواء بحرى / مدحت مصطفى عطيه ابراهيم  
عضو غير متفرغ من ذوى الخبرة

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

**وقام بأعمال أمانة السر :**

السيد المهندس/ عصام الدين زكى محمد

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

**نسبة الحضور :**

٩٠% النصاب قانوني .

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

**وذلك للنظر في :**

١- مشروع الموازنة التقديرية للعام المالى ٢٠٢٠/٢٠١٩ .





## قرار المجلس :

وافق المجلس بالاجماع على مشروع الموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ على ان :  
- تحقق ايرادا للنشاط الجارى قدره ٢.٨٣١.٣٠٠ مليار جنيه (فقط وقدره اثنان مليار وثمانمائة وواحد وثلاثون مليون وثلثمائة الف جنيه لاغير) وصافى الربح بعد الضريبة قدره ١.٨٠٠ مليار جنيه (فقط وقدره واحد مليار وثمانمائة مليون جنيه لاغير) .  
- تقوم الشركة بتنفيذ مشروعات استثمارية للعام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ فى حدود ١٧٣.٤٥٠ مليون جنيه (فقط وقدره مائة وثلاثة وسبعون مليون واربعمائة وخمسون الف جنيه لاغير) .. على ان يتم تمويلها من الموارد الذاتية للشركة بالاضافة الى ما سيتم تنفيذه من اعتمادات سابقة .

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

٢١٦

لواء بحرى / ممدوح توفيق دراز  
رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب

مدير عام شئون المجلس والعضو المنتدب

مهندس /

عصام الدين زكى محمد

(امين سر مجلس الادارة)







شا ن ٧٠١٧

وزارة قطاع الاعمال العام

الشركة القابضة للنقل البحري والبري

شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

ALEXANDRIA CONTAINER & CARGO HANDLING CO.

شركه تابعه مساهمة مصريه ( ش . ت . م . م )



رقم القيد :

التاريخ :

المرفقات : ( )

## إقرار

اقر أنا / الممثل القانوني لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع - اللواء بحري / ممدوح توفيق عزت دراز - رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة .. بأن ملخص قرارات مجلس الإدارة رقم (٣) بتاريخ ٢٠١٩/٣/٦ يتضمن كافة المعلومات الجوهرية التي يجب الإفصاح عنها وفقا لأحكام قانون سوق المال ولائحته التنفيذية والقواعد والقرارات الصادرة تنفيذا لهم .

## الممثل القانوني

٢١٦

لواء بحري / ممدوح توفيق دراز

رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب



القطاع : المختص : التوقيع :

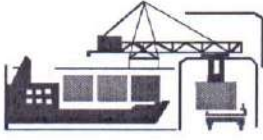
محطة الإسكندرية : فاكس : ٤٨٦٢١٢٤ - ٤٨١٦٦٣٥ تليفون : ٤٨٠٠٦٣٣ - ٤٨٠٠٦٣٤ - ٤٨٠٠٤١١١ - ٤٨٧٥٠٨٥

العنوان : رصيف ٥٤/٤٩ داخل الدائرة الجمركية - ميناء الإسكندرية

محطة الدخيلة : فاكس : ٤٤٦٠٠١٣ تليفون : ٤٤٥١١١٥ - ٤٤٦٠١٢٢ - ٤٤٦٠١٤٥ - ٤٤٦٠١١١

العنوان : رصيف ٩٦ - ميناء الدخيلة

Website : [WWW.alexcont.com](http://WWW.alexcont.com) - E-mail : [alexcont@alexcont.com](mailto:alexcont@alexcont.com)



شا ن ٧٠١٧

وزارة قطاع الاعمال العام

الشركة القابضة للنقل البحري والبري

شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

ALEXANDRIA CONTAINER & CARGO HANDLING CO.

شركة تابعة مساهمة مصرية (ش.ت.م.م.)



رقم القيد :

التاريخ :

المرفقات : ( )

## تفويض

أفوض أنا / الممثل القانوني لشركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع - اللواء بحري / ممدوح توفيق عزت دراز - رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة .. الاستاذ / محمد مصطفى محمود الدالي - بطاقة رقم قومي : ٢٨٥١١٢٣١٦٠٢١١٩ في تسليم قرارات مجلس الإدارة بتاريخ ٢٠١٩/٣/٦ .

وهذا تفويض منى بذلك ..

## الممثل القانوني

٢/٦

لواء بحري / ممدوح توفيق دراز

رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب



القطاع : \_\_\_\_\_ المختص : \_\_\_\_\_ التوقيع : \_\_\_\_\_

محطة الإسكندرية : فاكس : ٤٨٦٢١٢٤ - ٤٨١٦٦٣٥ تليفون : ٤٨٠٠٦٣٣ - ٤٨٠٠٦٣٤ - ٤٨٠٤١١١ - ٤٨٧٥٠٨٥

العنوان : رصيف ٥٤/٤٩ داخل الدائرة الجمركية - ميناء الإسكندرية

محطة الدخيلة : فاكس : ٤٤٦٠٠١٣ تليفون : ٤٤٥١١١٥ - ٤٤٦٠١٢٢ - ٤٤٦٠١٤٥ - ٤٤٦٠١١١

العنوان : رصيف ٩٦ - ميناء الدخيلة

Website : [WWW.alexcont.com](http://WWW.alexcont.com) - E-mail : [alexcont@alexcont.com](mailto:alexcont@alexcont.com)